



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
**GAZİPASA
BELEDİYESİ**



STRATEJİK PLAN

2025-2029

2025-2029 STRATEJİK PLAN



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
**GAZİPASA
BELEDİYESİ**

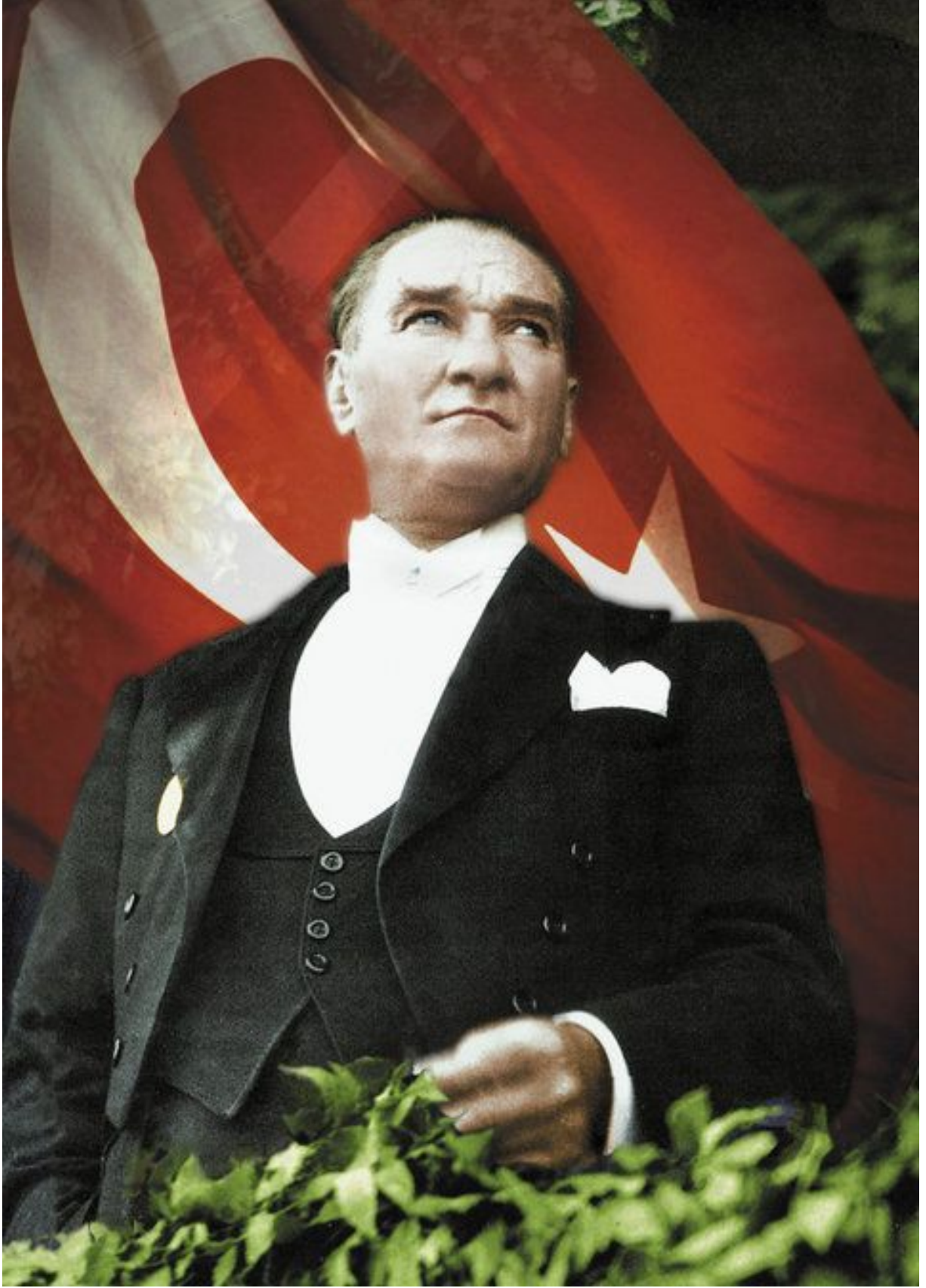


TÜRKİYE CUMHURİYETİ
GAZİPAŞA
BELEDİYESİ

2025-2029 STRATEJİK PLAN



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
GAZİPAŞA
BELEDİYESİ



2025-2029 STRATEJİK PLAN



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
**GAZİPAŞA
BELEDİYESİ**

İÇİNDEKİLER

1. SUNUŞ	5
2. STRATEJİK PLAN KAVRAMI	7
2.1 BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	8
2.2 AMAÇLAR VE HEDEFLER	10
3. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	11
4. DURUM ANALİZİ	13
4.1 KURUMSAL TARİHÇE	13
4.2 GAZİPAŞA'NIN EKONOMİSİ	14
4.3 GAZİPAŞA'NIN TURİSTİK YERLERİ	16
4.4 GAZİPAŞA BELEDİYESİ 2020-2024 STRATEJİK PLANI'NIN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	19
4.5 MEVZUAT ANALİZİ	19
4.6 FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ	21
4.7 PAYDAŞ ANALİZİ	22
4.8 MÜDÜRLÜKLER VE BELEDİYE TEŞKİLATI.....	31
5. FİZİKİ YAPI	32
5.1 HİZMET BİRİMLERİ	32
5.2 BİLGİ VE TEKNOLOJİ KAYNAKLARI	32
5.3 İNSAN KAYNAKLARI.....	33
5.4 GAZİPAŞA BELEDİYESİ ARAÇ LİSTESİ	35
5.5 MALİ YAPI	39
6. PESTLE ANALİZİ	40
7. GZFT ANALİZİ	45
7.1 GÜÇLÜ YÖNLER	45
7.2 ZAYIF YÖNLER	46
7.3 FIRSATLAR	47
7.4 TEHDİTLER	47
7.5 MİSYONUMUZ.....	48
7.6 VİZYONUMUZ.....	48
7.7 İLKELERİMİZ	48
7.8 DEĞERLERİMİZ.....	49
8. STRATEJİ GELİŞTİRME	50
8.1 HEDEF KARTLARI.....	50
9. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	68

1. SUNUŞ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu idarelerine; kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlama görevi verilmiştir.

Vatandaşlarımıza sunduğumuz hizmet kalitesini artırarak, şehrimizin yaşam kalitesini yükselteceğiz. Şeffaflık ve katılımcılık ilkeleriyle; imardan ulaşım, çevreden kültüre, sosyal belediyecilikten sağlığa kadar geniş bir yelpazede yapacağımız yatırım ve hizmetlerle durmadan, yorulmadan sizden aldığımız güç ve güvenle, toplumun tüm kesimlerini kucaklayarak, milletimizin hizmetkârı olarak, şehrimizi yarınlara hazırlayacağız.

Bu şehir için, bu şehrin geleceği için yapacak çok işimiz, yürünecek çok yolumuz var. Hazırladığımız projeleri, kurum ve kuruluşlarımızla, dernek ve STK'larımızla kısaca bu şehri soluyan tüm kesimlerin katılımıyla hayata geçirecek, geleceğin Gazipaşa'sını inşa edeceğiz.

Belediyemiz hizmetlerinin daha verimli, daha ulaşılabilir olması için 5 yıl süre ile birlikte uygulayacağımız 2025-2029 dönemine ait stratejik planımızın belediyemize ve Gazipaşalı hemşerilerimize hayırlı olmasını diler, emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma ve siz değerli Gazipaşa halkına teşekkür ederim.

Mehmetali YILMAZ
Gazipaşa Belediye Başkanı



Mehmetali YILMAZ
Gazipaşa Belediye Başkanı

2. STRATEJİK PLAN KAVRAMI

Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda, stratejik plan hazırlamakla sorumlu tutulan kamu idarelerinin yanı sıra, 13.07.2005 tarihli ve 5393 sayılı Belediye Kanunu'yla nüfusu 50.000 ve üzerindeki tüm belediyeler stratejik plan hazırlamakla yükümlü kılınmıştır. 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 41 inci maddesinde, “*Belediye Başkanı, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plânı ve programı ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunar. Stratejik plân, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanır ve belediye meclisi tarafından kabul edildikten sonra yürürlüğe girer. Nüfusu 50.000'in altında olan belediyelerde stratejik plân yapılması zorunlu değildir. Stratejik plân ve performans programı bütçenin hazırlanmasına esas teşkil eder ve belediye meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilir*” denilmektedir. Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar.

Stratejik planların hazırlanması için uyulacak usul ve esaslar, 26.05.2006 tarihli ve 26179 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu ve Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi çerçevesinde belirlenmiştir. Kamuda stratejik planlamaya ilişkin kazanılan deneyimler ve kamu idarelerinden gelen talepler doğrultusunda, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik güncellenerek 26.02.2018 tarihli ve 30344 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Bu doğrultuda, koordinasyonu Mali Hizmetler Müdürlüğü tarafından yürütülen stratejik plan hazırlık sürecinde, çalışmalarını üst düzeyde yönlendirmek üzere Strateji Geliştirme Kurulu ve gerekli çalışmalarını aktif olarak yürütmek üzere tüm birim müdürleri ve müdürlük temsilcilerinin yer aldığı Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur. Bu bağlamda; kalkınma planları ve programlar, ilgili mevzuat ve temel ilkeler çerçevesinde, Gazipaşa halkının talep ve ihtiyaçlarına yönelik daha etkin ve verimli hizmetler sunabilmek amacıyla Gazipaşa Belediyesi'nin geleceğe ilişkin misyonu, vizyonu, stratejik amaçları ve hedefleri belirlenerek katılımcı bir yaklaşım ile 2025-2029 Stratejik Planı hazırlanmıştır.

MİSYONUMUZ

Etkin ve verimli hizmeti güler yüzle sunan, hemşehrilerini ortak Gazipaşa kimliği altında birleştiren, belediye kurumsal yapısını güçlendiren, toplumu ve ilişki kurma biçimlerini geliştiren, kent ve yapı dokusunu koruyup geliştiren, sağlıklı, temiz, sürdürülebilir insan-kent ve çevre döngüsü kuran, bu amaçlara yönelik proje ve faaliyetler planlayıp bunları hayata geçiren belediye olmak.

VİZYONUMUZ

Yaşam kalitesi, ilişki kurma biçimleri ve kurumsal yönetim, yenilikçi ve sürdürülebilirlik alanlarında olumlu bir şekilde ayrılmış bir kent ve kent yönetimine sahip olarak, kent sakinlerinin beğenisini kazanmış, bu kentte yaşamaktan gurur duyulan ve diğer beldelere nazaran gıpta ile bakılan bir şehir oluşturmak.

2.1 Bir Bakışta Stratejik Plan

TEMEL DEĞERLER

Belediyemiz; çevreye duyarlı, insan sağlığına saygılı, kaliteli hizmet ve kaliteli faaliyetler ile vatandaşın memnuniyetini sağlar.

Belediye hizmetlerini;

- Temel insan hak ve özgürlüklerine bağlılık
- Toplumsal değerlere duyarlılık
- Adalet, eşitlik ve hukuka bağlılık
- Dürüstlük ve liyakat
- Erişilebilirlik
- Güvenilirlik ve saygınlık
- Sosyal refah
- Şeffaflık ve hesap verilebilirlik

Tüm çalışanlar ve yüklenicilerle birlikte belediyemiz;

- Önce insan
- Değişim ve sürekli gelişim
- Tarihi, kültürel ve ahlaki değerlere bağlılık
- Teknolojik gelişime ve bilimsel yeniliğe açıklık
- Eğitime, kültüre, sanata ve spora destek
- İç ve dış paydaşlarla etkin yönetim
- İnsana, doğaya ve tüm canlılara saygı
- Her kesime eşit ve adil hizmet
- Kadın, çocuk, engelli ve dezavantajlı gruplara hizmet önceliği
- Enerji ve tüm kaynakların etkin, verimli kullanımı
- Güven ve memnuniyet odaklı kaliteli hizmet anlayışı
- Sosyal belediyecilik
- Kirlenmenin önlenmesine ve çevrenin korunmasına duyarlılık
- Kalite, vatandaş memnuniyeti, çevre, enerji ve iş güvenliği odaklı hizmet anlayışı ve sürekli iyileştirme
- İlgili yasal mevzuatlara ve paydaşlardan kaynaklı uygunluk yükümlülüklerine bağlı kalmak

ilkelerini kurum politikası olarak benimsemiştir. Bu ilkeler belediyemizin vazgeçilmez önceliğidir. Bu doğrultuda çalışmayı taahhüt ederiz.

2.2 Amaçlar ve Hedefler

STRATEJİK AMAÇ 1: Sürdürülebilir, planlı, modern, afet ve acil durum süreçlerine hazırlıklı bir Gazipaşa oluşturmak.

- Hedef 1.1:** Kentin tarihi, doğal yapısını koruyarak düzenli ve planlı gelişimini sağlamak.
- Hedef 1.2:** İmar iş ve işlemlerini ilgili mevzuatlara uygun olarak gerçekleştirmek.
- Hedef 1.3:** İlçenin ihtiyaçları doğrultusunda projeler hazırlamak, fiziki şartları iyileştirmek ve hizmet binaları tesis etmek.
- Hedef 1.4:** Afetlere karşı hazırlık sürecinde toplumun farklı yaş gruplarını kapsayan bilinçlendirme çalışmaları yaparak, afet ve acil durumlara ilişkin eğitim faaliyetlerini yapmak ve sürdürülebilirliği sağlamak.

STRATEJİK AMAÇ 2: Gazipaşa'nın doğal, tarihi, kültürel, sanatsal ve turistik değerlerini koruyup zenginleştirerek Gazipaşa'yı kültür, sanat ve turizm kenti yapmak.

- Hedef 2.1:** Kültür ve sanat faaliyetlerini ilçenin bütününe nüfuz edecek biçimde yaygınlaştırmak.
- Hedef 2.2:** Kütüphaneleri ve okuma kültürünü geliştirmek ve yaygınlaştırmak.
- Hedef 2.3:** Çocuk, genç ve bireylerin kültür ve sanat alanında gelişimlerine destek olmak.

STRATEJİK AMAÇ 3: Çevre koruma bilincinin gelişmesi ve tarımsal üretimi destekleyen uygulamaların yaygınlaşmasını sağlamak.

- Hedef 3.1:** Çöp toplama ve çevre temizliği alanındaki hizmetlerin iyileştirilmesi.
- Hedef 3.2:** Çevre bilincini artırmak, katı ve geri dönüşebilir atıkları kaynağında ayrı toplayarak sıfır atıklı ve temiz bir kent olmak.
- Hedef 3.3:** Tarımsal üretimi destekleyen uygulamalarla güvenli gıdaya erişimin ve tarımsal üreticinin desteklenmesi.

STRATEJİK AMAÇ 4: Dezavantajlı gruplar başta olmak üzere tüm vatandaşlarımız için daha yaşanabilir Gazipaşa ve halkın güven ve huzurla yaşadığı bir kent ortamı yaratmak.

- Hedef 4.1:** Kent ve toplum düzeni denetimlerinin etkinliğini artırmak ve sürekliliğini sağlamak.
- Hedef 4.2:** Çevresel kirliliğin tespiti, kontrolü, azaltılmasına yönelik denetimlerin etkinlik ve sürekliliğini sağlamak.
- Hedef 4.3:** Dezavantaj yaşayan kesimlere yaşanabilir Gazipaşa oluşturacak yerel eşitlik planının geliştirilmesi, uygulamaya konulması ve dönüştürücü sosyal desteğin sağlanması.

STRATEJİK AMAÇ 5: Kurumsal gelişimi arttırmak.

- Hedef 5.1:** Belediye hizmetlerinin etkin yürütülmesi için gerekli destekleyici hizmetleri sunmak.
- Hedef 5.2:** Güncel teknoloji altyapısını en etkin şekilde kullanmak ve gelecek ihtiyaçlara yönelik modernizasyonu sağlamak.
- Hedef 5.3:** Performans esaslı bütçeleme sistemi ile etkin mali yönetim sistemini uygulamak.
- Hedef 5.4:** Taşınır ve taşınmaz envanterini yönetmek ve geliştirmek.
- Hedef 5.5:** Gelirleri artırıcı faaliyetleri etkin yürüterek özkaynakları arttırmak.

3. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Stratejik planlama ile ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda, koordinasyonu Mali Hizmetler Müdürlüğü tarafından yürütülen Gazipaşa Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı hazırlık süreci, Başkanlık Makamı tarafından yayımlanan 20.05.2024 tarihli ve 43577 sayılı Stratejik Plan Genelgesi ile başlatılmıştır.

Katılımcı bir planlama yaklaşımı olan stratejik planlama sürecine; Belediye Başkanı, Belediye Başkan Yardımcıları, birim müdürleri ve çalışanların etkin katılımının sağlanması amacıyla 18.05.2024 tarihli ve 43565 sayılı Başkanlık Makamı oluru ile çalışmalarını üst düzeyde yönlendirmek üzere Strateji Geliştirme Kurulu ve 18.05.2024 tarihli ve 43555 sayılı Başkanlık Makamı oluru ile gerekli çalışmalarını aktif olarak yürütmek üzere tüm birim müdürleri ve müdürlük temsilcilerinin yer aldığı Stratejik Planlama Ekibi oluşturulmuştur.

Stratejik plan çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülebilmesi için Stratejik Planlama Ekibi tarafından stratejik plan hazırlık sürecindeki aşamalar ihtiyaçlara göre detaylandırılmış; gerçekleştirilecek faaliyetleri ve iş takvimini içeren bir hazırlık programı oluşturulmuştur. Bu doğrultuda durum analizi, geleceğe bakış, strateji geliştirme, performans programı, izleme ve değerlendirme gibi stratejik yönetim sürecinin gerektirdiği tüm aşamalar üzerinde teferruatlı ve itinalı bir yaklaşım ile çalışmalar yürütülmüştür.

İlgili mevzuat ve temel ilkeler çerçevesinde, iç ve dış paydaşların katkıları alınarak, Gazipaşa halkının talep ve ihtiyaçları doğrultusunda katılımcı bir yaklaşım ile Gazipaşa Belediyesi 2025- 2029 Stratejik Planı hazırlanmıştır.

Strateji Geliştirme Kurulu	
1 - Adem KAYA	Belediye Başkan Yardımcısı
2 - Serkan ÖZKURT	Belediye Başkan Yardımcısı
3 - Necdet Ali ŞİRİN	Belediye Başkan Yardımcısı
4 - Selçuk ÖZDEMİR	Belediye Başkan Yardımcısı

Strateji Planlama Ekibi

1 - Adem KAYA	Belediye Başkan Yardımcısı	Ekip Başkanı
2 - Seher DEMİR	Yazı İşleri Müdürlüğü	Üye
3 - Cemil AKAĞA	Mali Hizmetler Müdürlüğü	Üye
4 - Halil ASLAN	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	Üye
5 - Neslihan GÜZEL	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	Üye
6 - Fuat SÖNMEZ	Zabıta Müdürlüğü	Üye
7 - Koray TAŞ	Park ve Bahçeler Müdürlüğü	Üye
8 - Bayram Ali YAMAN	Fen İşleri Müdürlüğü	Üye
9 - Tugay ÖZARSLAN	Temizlik İşleri Müdürlüğü	Üye
10 - Ülkü GENÇ	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	Üye
11 - Kemal TUFAN	Afet İşleri Müdürlüğü	Üye
12 - Arif BAKAR	Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü	Üye
13 - Rasim ÖNVER	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü	Üye
14 - Fatih UYSAL	Muhtarlık İşleri Müdürlüğü	Üye
15 - Halil ŞAŞMAZ	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü	Üye
16 - Şükrü KAYA	Makine İkmal Bakım ve Onarım Müdürlüğü	Üye
17 - Kenan YILDIRIM	Arşiv Müdürlüğü	Üye

4. DURUM ANALİZİ

4.1 Kurumsal Tarihçe

Adını Atatürk'ten alan ilçemiz (Selenus-Selindi-Gazipaşa, Selendi-Gazipaşa), Antalya'nın 180 km doğusunda 10 km uzunluğu, 7 km derinliğindeki Gazipaşa Ovası üzerinde ve Akdeniz kıyısında kurulmuştur. Doğusunda Mersin iline bağlı Anamur ilçesi, kuzeydoğusunda Karaman iline bağlı Ermenek ilçesi, kuzeyinde Karaman iline bağlı Sarıveliler ilçesi ve batısında ise Alanya ilçesiyle komşudur. Güney sınırları teşkil eden Akdeniz sahiline paralel bir şekilde yaklaşık 35 km içeride batıdan doğuya doğru uzanan Toroslarla çevrilidir. Yüzölçümü 931 km² olup, ilçe merkezi sahilden 3 km içeride yer almakta ise de yeni yerleşimler sahile kadar uzanmıştır. İlçenin kıyı şeridi uzunluğu yaklaşık 50 km'dir. Bunun 3 km'si Halil Limanı-Bıçkıcı Çayı arası, 2 km'si Pazarcı, 2 km'si Kuru, 200 m'si Endişe Güney-Uzun Kum ve 100 m'si Yakacık (Kaledran) plajları olup; geri kalan 42.700 m kayalıktır. İlçe merkezi ile deniz kıyısı arasında alçak tepeler yer almaktadır. Ovanın kuzeyinde dağlık yayla düzlükleri bulunur. Kuzeyinde kütle halindeki Torosların batı kıyı sıradağlarının adı Akçal Dağları adıyla bilinir. En yüksek tepesi olan "Deliktaş" noktası 2.253 m'dir. Kuzeyde ise Yund Yaylası Yüglük Dağı 2.245 m rakımla en son yüksekliği temsil eder. Alçak kısımlar ise kıyı boyunca uzanan alüvyonlu bir ova meydana getirmektedir. Ovanın yüksek dağlık sahaya geçiş nispeten dik yamaçlarla olmaktadır. Güney sahilde Selinus harabelerinin bulunduğu tepenin ön kısmında yalıyarlar vardır. Kıyıda bulunan tepenin iki tarafında plajlar uzanır. Plajlar ince kalker kumlardan meydana gelmiştir. Yalıyarlar kalkerlerden oluşup yer yer 50-100m yüksekliğe kadar ulaşmaktadır. Toprakları kıyıda kırmızı kestane renkli olup bu topraklar sebze, narenciye ve muz tarımına uygundur. İçerilere doğru kırmızı renkli (Terrarossa) topraklar olup bu topraklarda da tahıl tarımı yapılır. Dağlık kesimlerde ve yaylalarında halen hayvancılık yapılmaktadır.

Gazipaşa M.Ö. 678 yılında Selinus adıyla Hacımusa (Kestros) çayının iki yakasında kurulmuş bir liman kentidir. Kalesi şimdiki kale kalıntılarının bulunduğu yerde olup, o zamanlar ada konumundaydı. Buradan başta Mısır ve Kıbrıs olmak üzere o günün ticaret merkezleri ile deniz ticareti yapılmaktaydı. Yunan yönetiminden Roma egemenliğine geçen kente M.S. 1. yüzyılda Akdeniz kıyılarından doğu seferine çıkan Roma Kralı Trajan hastalanarak gelmiş ve bir tüccarın evine konuk olmuş, daha sonra iyileşemeyerek burada ölmüştür. Bir rivayete göre Trajan'ın cenazesi burada yakılmış ve külleri Roma'ya götürülmüştür. 1071 tarihi ile tescillenen Anadolu'nun Türkleşmesi süreci içinde Selinus, Selçuklu Sultanı 1. Alaaddin Keykubat'ın 1221 yılında Alanya'yı, 1225'e kadar da buradan itibaren Silifke'ye kadar olan bölgeyi fethetmesiyle maiyetine girmiştir. Anadolu beylikleri döneminde Karamanoğulları Beyliği hâkimiyetine giren Selenti, 1471 yılında Gedik Ahmet Paşa tarafından fethedilerek Osmanlı İmparatorluğu yönetimine geçmiştir.

Selinus, Selenti ismi; kentin Türk hâkimiyetine girmesiyle bu tarihten itibaren Toros'lardan başlayıp şehir merkezinden geçerek denize karışan beş büyük çayın zaman zaman sel baskınına neden olmasından Selinti olarak anılmaya başlanmıştır. Kurtuluş Savaşı sırasında Milli Kuvvetlere karşı gerçekleşen Delibaş İsyanı'na katılmayıp destek vermemesi nedeniyle Atatürk tarafından 21.10.1922 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan bir Bakanlar Kurulu Kararı ile Gazipaşa adı ilçeye verilmiştir.

1926 yılında nüfus az olması sebebiyle ilçe olmaktan çıkartılarak nahiyyeye dönüştürülen Gazipaşa 1947 yılında 5071 sayılı yasa ile 40 köyden müteşekkil ilçe haline getirilmiştir. Zaman içerisinde oluşan gelişmeler ve 2014 yılında yayımlanan 6360 sayılı kanun ile büyükşehir sınırları içerisinde giren ilçe 53 mahalle ve 55.185 nüfusa sahiptir.

4.2 Gazipaşa'nın Ekonomisi

TÜİK 2000 yılı Genel Nüfus Sayımı Nüfusun Sosyal ve Ekonomik Nitelikleri verilerine dayanarak, Gazipaşa ilçesinde işgücünün sektörel dağılımına bakıldığında; tarım sektörünün %78,38 oranı ile ilk sırayı aldığı, ikinci sırayı da %19,46 oranla hizmetler sektörünün aldığı görülmektedir. Sanayi sektörü ise %2,15 oranı ile son sırada yer almaktadır. Tarımsal faaliyetler açısından, muz, narenciye, hububat, kivi, çilek, avokado, turfanda sebze ve meyve ilçe ekonomisine çok önemli bir güç katmaktadır.

Gazipaşa'nın ekonomik yapısı, iklim ve hava şartlarına bağlı olarak değişkenlik göstermektedir. 1970'lerden önce yerli halkın geçim kaynağı; kuru tarım, küçük el sanatları, ticaret, ormancılık ve hayvancılığa dayanmaktadır. Ancak 1970'lerden günümüze sera ve seracılık faaliyetleri ilçenin ekonomik yaşamında önemli bir gelir kaynağı haline gelmiştir.

İlçede büyük sanayi kuruluşları mevcut olmamakla birlikte, orta ve küçük büyüklükte imalathaneler ve atölyeler mevcuttur.

İlçe ekonomisinde tarım önemli bir yer kaplar. Tarımda en büyük pay, örtü altında yapılan turfanda sera sebzeçiliği ve muzculuğa aittir. Son yıllarda örtü altında çilek yetiştiriciliği ve enginar yetiştiriciliği de hızla artmaktadır. Ancak arazi yapısının genel olarak engebeli olması nedeniyle ilçe yüzölçümünün yalnızca %18'i tarımsal faaliyet için kullanılabilir.

Sebzeçilikte halk seracılığa yönelmiştir. Tarımla uğraşanların %80'i geçimini seracılıktan sağlamaktadır. İlçe merkezi ile ilçenin kırsal kesiminde yer alan 41 mahallenin 36'sında seracılık yaygınlaşmıştır.

İlçedeki seralardan sağlanan sebze üretimi güz ve bahar olmak üzere yılda iki sezon halinde yapılmaktadır. Seralarda salatalık, domates, taze fasulye, patlıcan ve biber, açık alanlarda ise taze fasulye, domates, biber, patlıcan ve enginar yetiştirilmektedir.

İlçede mevsim koşulları hayvancılık için son derece uygundur. Ancak ormanlık mahallelerde doğal yapının oldukça sarp olması, hayvancılık için uygun olan ova kesimlerinde seracılık ve muzculuğun tercih edilmesi gibi nedenlerden dolayı hayvancılık yeterince gelişmemiştir. Ova kesimlerinde aile işletmeciliği tarzında süt sığırcılığı yapılmaktadır. Ormanlık mahallelerde ise kıl keçiciliği temel hayvancılık olarak yapılmaktadır. Balıkçılık ve ormancılık ilçenin diğer önemli gelir kaynakları arasında yer alır.

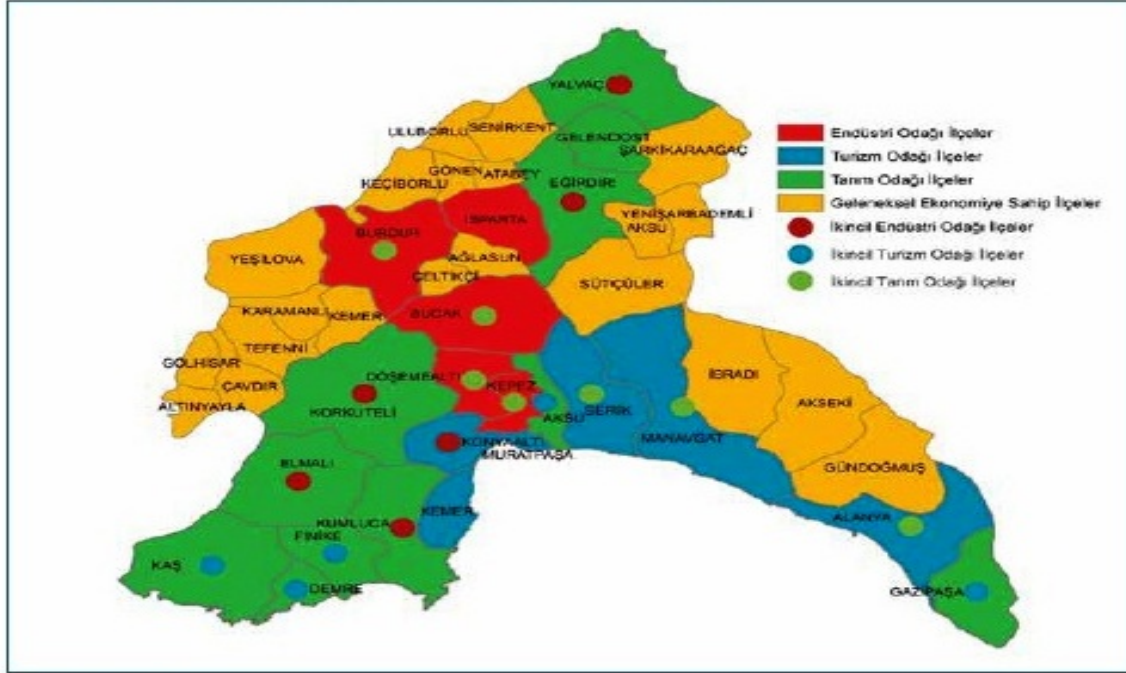
Bitkisel üretim değeri ve canlı hayvan varlığı değeri toplamı TR61 nolu Bölge ortalamasının üzerinde olan ve ekonomisi öncelikli olarak tarıma dayalı olan ilçe; tarım ile birlikte deniz-kum-güneş turizmi, eko turizm ve kültür turizmi potansiyeli olan ilçedir.

Söz konusu faaliyetler kapsamında ilçede ulaşım, kent ve turizm altyapısı yatırımları yapılması durumunda, dar bir kıyı şeridinde sıkışmış ancak tüm kıyı şeridine yayılma potansiyeli bulunan turizm sektörünün hızlı bir şekilde ve daha fazla büyüyeceği öngörülmektedir.

Tablo 30: TR61 Bölgesi İlçeleri Birincil ve İkincil Ekonomik Faaliyet Yoğunlaşmaları

Endüstri Odağı İlçeler Antalya Döşemealtı Antalya Kepez Isparta Merkez Burdur Merkez Burdur Bucak	Turizm Odağı İlçeler Antalya Manavgat Antalya Alanya Antalya Kemer Antalya Konyaaltı Antalya Muratpaşa Antalya Serik	Tarım Odağı İlçeler Antalya Aksu Antalya Kumluca Antalya Korkuteli Antalya Elmalı Antalya Finike Antalya Kaş Antalya Demre Antalya Gazipaşa Isparta Yalvaç Isparta Eğirdir Isparta Gelendost	Geleneksel Ekonomiyeye Sahip İlçeler Antalya İbradı Antalya Akseki Antalya Gündoğmuş Isparta Atabey Isparta Gönen Isparta Keçiborlu Isparta Uluborlu Isparta Senirkent Isparta Şarkikaraağaç Isparta Yenişarbademli Isparta Aksu Isparta Sütçüler Burdur Altınyayla Burdur Cölgözü Burdur Çavdır Burdur Tefenni Burdur Kemer Burdur Karamanlı Burdur Yeşilova Burdur Ağlasun Burdur Çeltikçi
İkincil Endüstri Odağı İlçeler Antalya Kumluca Antalya Korkuteli Antalya Elmalı Antalya Konyaaltı Isparta Yalvaç Isparta Eğirdir	İkincil Turizm Odağı İlçeler Antalya Kaş Antalya Demre Antalya Finike Antalya Aksu Antalya Gazipaşa	İkincil Tarım Odağı İlçeler Antalya Alanya Antalya Manavgat Antalya Serik Antalya Döşemealtı Antalya Kepez Burdur Merkez Burdur Bucak	

Harita 8: TR61 Bölgesi İlçeleri Ekonomik Faaliyet Yoğunlaşma Haritası



Kaynak: Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı

4.3 Gazipaşa'nın Turistik Yerleri

A) Selinus Antik Kenti

Antik Selinus Kenti, Gazipaşa ilçesi sınırları içerisinde yat limanının ve Hacı Musa Çayı'nın güneybatısındaki denize dirsek gibi uzanan bir tepenin üzerinde ve yamacında yer alır. Kentin akropolü tepeye kurulmuştur. Ayrıca bu tepede Orta Çağ Kalesi yer almaktadır. Akropol içerisinde kilise ve sarnıç günümüze kadar gelmiş önemli yapılardır. Kilise Azize Tekla'ya adanmıştır. Selinus kentinin diğer yapıları sahilde ve yamaçta yer almaktadır. Bu yapılar arasında hamamlar, agoralar, Selçuklu Av Köşkü, su kemeri ve nekropol alanı bulunmaktadır.

Selinus dağlık Kilikya bölgesinin en önemli bölgesidir. Roma imparatorlarından Trajan'ın bu kentte ölmesinden dolayı kent bir dönem Trajanapolis adını almıştır. Nekropoldeki anıtsal mezar önemlidir. Alanya Arkeoloji Müzesi'ndeki ostoteklerin çoğunluğu Selinus Nekropolü'nden getirilmiştir.

B) Antiocheia Ad Gragum (Güney Kalesi)

Gazipaşa ilçesine 18 km uzaklıktaki Güney mahallesindedir. Nohut yeri olarak bilinir. Kentin bulunduğu bölge denize dik inen dağlık bir araziden oluşmaktadır. Deniz seviyesinden yüksekliği 300 metredir. Burada kalıntılar nekropol alanı, sütunlu cadde, kilise, hamam, agora, anıtsal kapı ve orta çağ kale surlarıdır. Antiocheia Ad Gragum 4. Commagene Kralı'dır. Krallığın merkezi Adıyaman'dır. Kent daha sonra Roma ve Bizans dönemlerinde iskân görmüştür.

C) Lamus Kenti (Adanda)

Antik kent Gazipaşa ilçesi'nin 15 km kuzeydoğusundadır. Bugünkü Çile (Adanda) Mahallesi'nin 2 km kuzeyinde yüksek ve sarp bir dağın zirvesinde kurulmuştur. Kent surla çevrili olup doğuya bakan kente giriş kapısının güneyinde büyük bir kule yer almaktadır. Kentin diğer yapıları agora, doğal kayaya oyulmuş çeşme ve iki adet tapınak sayılabilir. Tapınlardan biri Roma İmparatoru Vespasianus, diğeri Titus adına yapılmıştır.

Bu kentin akropolünde blok taşların oyulması ile yapılmış olan yekpare lahitler önemli kalıntılar arasındadır. Kent büyük olasılıkla geç Roma döneminde Lamotis olarak adlandırılan bölgenin başkenti durumunda idi. Dağlık Kilikya bölgesinin kültürünü ve sanatını en iyi şekilde yansıtmaktadır. Kent en görkemli dönemini Callianus zamanında geçirmiş olmalıdır.

Ç) Nephelis (Muzkent)

Kentin adına arkeoloji literatüründe rastlanmamıştır. Ancak Nephelis olarak sınırlanabilir. Ulaşımı Gazipaşa-Mersin karayolunun 15 inci kilometresinde güneye sapan 5 km'lik yolla sağlanmaktadır. Kent üç bölümden oluşmaktadır:

- I) Ala Kilise olarak bilinen düzlükte yer alan yapı kalıntısı.
- II) Akropol ve yamaçları.
- III) Kuzey kısım.

Birinci bölümdeki yapı dikdörtgen planlı çok mekânlıdır. İkinci bölümdeki akropol kuzeyindeki küçük tepenin üzerinde ve yamaçlarında yer alır. Sur duvarları kısmen sağlamdır. Burada tapınak niteliğini taşıyan bir yapı kalıntısı vardır. Üçüncü bölüm ise tahrip olmuş tek bir yapının bulunduğu yerdir. Kentin geniş bir akropolü ve taş yatağı vardır.

D) Hasdere Mahallesi'ndeki Türbe Ve Mezarlar

Gazipaşa ilçesine 5-6 km uzaklıktadır. Gazipaşa ilçesinin ilk yerleşim yeri olduğu söylenen bu mahallede yöre mimarisini yansıtan sivil mimarlık örnekleri bulunmaktadır. Burada bulunan türbenin kime ait olduğu bilinmemektedir. Tek kare mekândan oluşmakta olup, üzeri kubbe ile örtülüdür. Kubbe geçişleri tromplarla karşılanmıştır. Herhangi bir süslemesi yoktur. Yakın zamanda mahalle sakinleri tarafından onarılmıştır.

E) Halil Limanı

Halk arasında Hal Limanı olarak söylenen bu mevki Iotape antik kentine 2 km doğu mesafesindedir. İsaoria kent kalıntıları ve mezarlar vardır. Şimdi Gazipaşa'nın plajlarından.

F) Altıkapı Han

Gazipaşa ilçesinin Yakacık Mahallesi sınırları içerisinde bulunan yapıdır. 19 x 23 m ölçülerinde dikdörtgen planlı olan yapı, doğuda bulunan ve kuzey-güney doğrultusunda beşik tonozlu dikdörtgen bir bölüm ile bu bölümün batısında yer alan ve doğu-batı doğrultusunda yöneliş gösteren, üzeri tonoz örtülü dikdörtgen planlı altı adet birimden meydana gelmektedir. Bunlardan üç tanesi tam olarak kalmış diğerleri yıkılmış durumdadır.

G) Bıçkıcı Manastırı

Gazipaşa ilçesinin güneyindeki geniş düzlükte denize doğru uzanan Selinus'un 3 km kuzeybatısında bulunan bu mevkide zor ulaşılabilir yükseklikte erken Bizans döneminde tarihlenen manastır yapıları denilebilecek kalıntılar yer almaktadır. Tüm yapılar yerel moloz taşlardan bol harçlı yapılmış olup, tüm yapıların merkezinde sayılabilecek üç motifli dairevi apsisli bir bazilika vardır. Sadece kuzey duvarı ayakta kalmıştır. Kilisede en az iki, belki üç yapı evresi görünmektedir. Daha sonra sarnıca dönüştürülmüştür.

Ğ) Orta Çağ Kulesi – Bıçkıcı

Kâhyalar Mahallesi'nde yer alan Bıçkıcı Manastırı'nın batı tarafındaki sahil düzlüğünde yer alan iki katlı moloz taş duvar örgülü yapıdır. Kareye yakın planlıdır. İki katlıdır. Beşik tonozla örtülüdür. Alt katta batı ve doğu duvarları yıkılmıştır. Batı üst kat duvarında ve güneyde birer pencere bulunmaktadır.

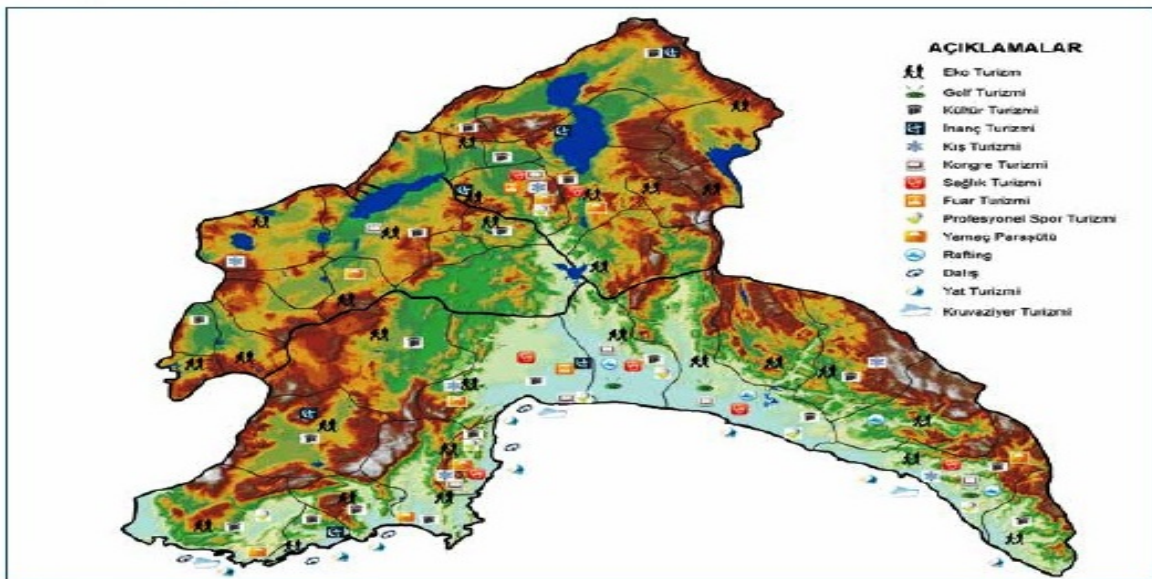
H) Cestrus – Macar Öreni

Gazipaşa ilçesinin 6 km güneydoğusunda, haritalarda Kilisetepe olarak gösterilen 350 m'lik yükselti üzerinde yer alır. Kalıntılar yaklaşık 400 m²'lik bir alana yayılmıştır. Yazıtlara göre Cestrus Antik Kenti olarak lokalize edilmiştir. Kenti çevreleyen sur duvarları tepedeki plato boyunca uzanmakta ve güney yönde hala görünmektedir. Surun çevrelediği plato üzerinde geniş bir agora, Roma İmparatoru Vespasianus'a ait olduğu sanılan bir tapınak, bunun güneyinde Antonius tapınağı ve agoranın doğusunda bir anıtsal mezar bulunmaktadır. Kent yazıtlara göre MS 1. ve 2. yy'a tarihlenmektedir.

I) Yalan Dünya Mağarası

Beyrebucak Mahallesi'nde, ilçe merkezine 8 km uzaklıkta bulunan Yalan Dünya Mağarası, 5 milyon yaşında dikit, sarkit ve sütunlardan oluşuyor. Yaz-kış 28 derecelik ısıya sahip olan mağara 4 kilometre uzunluğa sahip. 2010 yılında Gazipaşa Kaymakamlığı ve Antalya Valiliği tarafından 450 m'si düzenlenip ışıklandırılan ve ziyarete açılan mağaranın astım hastalığına da iyi geldiği düşünülüyor ve yöre halkı tarafından bu amaçla kullanılıyor. Mağara sadece burada yaşayan özel bir yarasa cinsini de barındırıyor.

Harita 4: TR61 Bölgesi Alternatif Turizm Olanakları



Kaynak: Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı, 2013

4.4 Gazipaşa Belediyesi 2020-2024 Stratejik Planı'nın Değerlendirilmesi

Gazipaşa Belediyesi 2020-2024 Stratejik Planı, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 41 inci maddesi gereği ve ilgili mevzuat çerçevesinde hazırlanarak uygulamaya konulmuştur. Belediyemizin 2020-2024 Stratejik Planı'nın hazırlanmasında planın izlenebilirliği ve değerlendirilebilirliğini geliştirmek amacıyla 5 adet stratejik amaç yer almaktadır. Bu çerçevede en etkin ve verimli hizmetin sağlanabilmesi için her bir stratejinin ekonomik, sosyal ve çevresel açıdan etki ve sonuçları baştan planlanıp tüm paydaşlara değer üretecek şekilde oluşturulması yoluna gidilmiştir.

Planın uygulama sürecinde misyon, vizyon ve temel değerler çerçevesinde; imar, kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; kültür ve sanat, gençlik ve spor, sosyal hizmet ve yardım gibi belediyelerin öncelikli alanlarında yürütülen çalışmaların yanı sıra kurumsal yapıyı geliştirme çalışmaları ile kalite sürecine de ağırlık verilmiştir. Toplam Kalite Yönetimi anlayışı çerçevesinde iç ve dış paydaşlarımızın katılımı ve katkı vermelerini sağlayacak kanalların oluşturulması amacıyla iç paydaşlara ve dış paydaşlara yönelik memnuniyet düzeylerini ifade eden anket çalışmaları uygulanmıştır.

Belediyemizin 2020-2024 Stratejik Planı'nda yer alan amaçlar, bu amaçlar altında yer alan tüm hedefler ve faaliyetler 2020 yılından günümüze dek izlenmiş, değerlendirilmiş ve hedeflenen performans göstergesine ulaşıp ulaşılamadığı tespit edilmiştir. Performans göstergelerinin ölçülebilirliğinin yüksek olmasının izleme ve değerlendirmenin başarılı olması açısından önemli olduğu ve ayrıca 2025-2029 Stratejik Planı'nda, performans göstergeleri belirlenirken ölçülebilir kriterlere öncelik verilmesi gerekliliği görülmüştür.

4.5 Mevzuat Analizi

Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın 127 nci maddesinde mahallî idareler; *“İl, belediye veya köy halkının mahallî müşterek ihtiyaçlarını karşılamak üzere kuruluş esasları kanunla belirtilen ve karar organları, genel kanunda gösterilen, seçmenler tarafından seçilerek oluşturulan kamu tüzelkişileridir”* şeklinde tanımlanmakta ve belediyeler de bu kapsam çerçevesinde görevlerini yerine getirmektedirler.

Diğer taraftan Anayasanın 127 nci maddesinde, *“Mahallî idarelerin kuruluş ve görevleri ile yetkileri, yerinden yönetim ilkesine uygun olarak kanunla düzenlenir”* hükmü bulunduğundan, Gazipaşa Belediyesi'nin görev, yetki ve sorumlulukları çeşitli kanunlarla ortaya konulmuştur.

Gazipaşa Belediyesi'nin, görev, yetki ve sorumluluklarını düzenleyen başta 5393 sayılı Belediye Kanunu, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu olmak üzere birçok kanun ve yönetmelik de bu bağlamda belirleyici olmaktadır. 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14 üncü maddesinde belediyelerin yapacakları ve yaptırabilecekleri hizmetler aşağıdaki görev ve sorumluluklarda düzenlenmiştir:

Belediye mahalli müşterek nitelikte olmak şartıyla ;

a) İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, ifaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor, orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları (Bu Kanununun 75 inci maddesinin son fıkrası, belediyeler, il özel idareleri, bağlı kuruluşları ve bunların üyesi oldukları birlikler ile ortağı oldukları Sayıştay denetimine tabi şirketler tarafından, orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları ile Devlete ait her derecedeki okul binalarının yapım, bakım ve onarımı ile tefrişinde uygulanmaz.); sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 100.000'in üzerindeki belediyeler, kadınlar ve çocuklar için konukevleri açmak zorundadır. Diğer belediyeler de mali durumları ve hizmet önceliklerini değerlendirerek kadınlar ve çocuklar için konukevleri açabilirler.

b) Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir; her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. Gerekliğinde, sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verir, amatör spor kulüplerine ayni ve nakdî yardım yapar ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan öğrencilere, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir.

Belediyelerin birinci fıkranın (b) bendi uyarınca, sporu teşvik etmek amacıyla yapacakları nakdi yardım, bir önceki yıl genel bütçe vergi gelirlerinden belediyeler için tahakkuk eden miktarın; büyükşehir belediyeleri için binde yedisini, diğer belediyeler için binde on ikisini geçemez.

Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin malî durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir.

Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda engelli, yaşlı, düşkün ve dar gelirlilerin durumuna uygun yöntemler uygulanır. (1)

Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar. Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir. 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır.

Sivil hava ulaşımına açık havaalanları ile bu havaalanları bünyesinde yer alan tüm tesisler bu kanunun kapsamı dışındadır." denilmektedir.

Bu doğrultuda, Gazipaşa ilçesinin mahalli müşterek ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulan Belediyemiz, kaynağı başta Anayasa olmak üzere ilgili mevzuat düzenlemeleri kapsamında görevlerini yerine getirmektedir.

4.6 Faaliyet Alanları İle Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Faaliyet Alanı	Ürün ve Hizmetler
1. Kültür, Eğitim ve Tanıtım	1.1 Kültür Sanat Etkinlikleri Hizmetleri 1.2 Sanat Kursları 1.3 Belediye Hizmetlerinin Tanıtımı 1.4 Toplumsal Bilinçlendirme Eğitimleri ve Olası Afet Tatbikatları
2. Sosyal Hizmet ve Yardım	2.1. Ayni ve Nakdi Yardımlar 2.2. Engelli Vatandaşlara Yönelik Hizmetler 2.3. Yaşlılara Yönelik Hizmetler 2.4. Kadınlara Yönelik Hizmetler 2.5. Gençlere Yönelik Hizmetler 2.6. Çocuklara Yönelik Hizmetler
3. Sağlık ve Spor	3.1. Cenaze Hizmetleri 3.2. Evde Bakım Hizmetleri 3.3. Hayvan Sağlığını Koruma ve Başıboş Sokak Hayvanlarının Rehabilitasyonu 3.4. Halk ve Çevre Sağlığı Çalışmaları
4. Mekansal Gelişim ve İmar	4.1. Şehir Planlama 4.2. Kentsel Tasarım, Kent Estetiği 4.3. İnşaat ve Kaçak Yapılaşma Kontrolü 4.4. Ruhsat ve İskan Çalışmaları 4.5. Proje Onay Çalışmaları 4.6. Riskli Yapı Çalışmaları
5. Çevre ve Temizlik Yönetimi	5.1. Geri Dönüştürülebilir Atık Yönetimi 5.2. Konteyner Bakım ve Onarımı
6. Altyapı-Üstyapı ve Yeşil Alan	6.1. Park ve Refüj Yapımı 6.2. Yeşil Alanların Bakımı 6.3. Bakım Onarım Çalışmaları 6.4. Yapım Çalışmaları 6.5. İlçenin Fiziki Şartlarını İyileştirme Çalışmaları
7. Kurumsal Kapasite	7.1. İnsan Kaynakları Yönetimi 7.2. Bilgi İşlem ve Teknoloji Yönetimi 7.3. Mevzuat ve Yasal Süreç Takibi 7.4. Performans Esaslı Bütçeleme Sistemi 7.5. Kurumsal Dijital Arşiv Çalışmaları 7.6. Etkin Mali Yönetim Sistemini Uygulamak 7.7. Meclis ve Encümen Çalışmaları
8. Denetim	8.1. Çevre Denetimi 8.2. Ruhsat Denetimi 8.3. İşyeri Denetimi

4.7 Paydaş Analizi

Katılımcı yönetim anlayışı doğrultusunda, katılımcılığı sağlamanın en önemli aracı olan paydaş analizi ile belediyemizin etkileşim içerisinde olduğu tarafların stratejik planla ilgili görüşlerinin alınması, belediye hizmetlerinin yararlanıcı ihtiyaçları doğrultusunda planlanması ve belediyemizin 2025-2029 Stratejik Planı'nın paydaşlar tarafından sahiplenilmesi hedeflenmiştir.

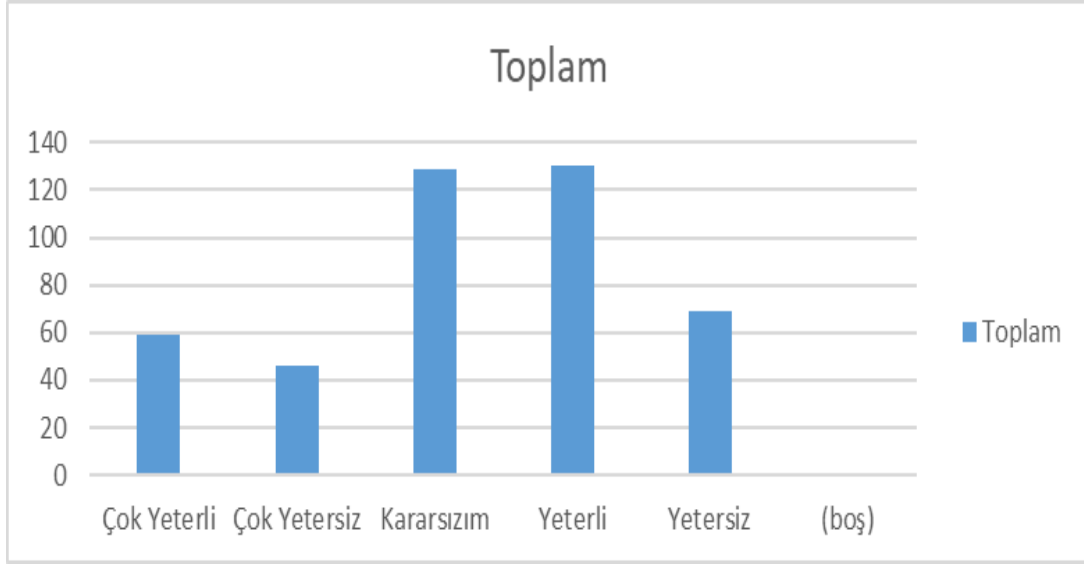
Paydaş analiziyle amacımız; paydaşların görüş, öneri ve beklentilerini stratejik planlama sürecine dâhil etmek, planın paydaşlarca sahiplenilmesini sağlamak ve uygulanabilirliğini artırmak, paydaşlarla doğrudan temas halinde olarak belediyemiz ile iletişimlerini geliştirmek, belediye hizmetlerinin etkin bir şekilde sunulmasına engel oluşturabilecek unsurları tespit ederek gerekli önlemleri almak, belediye ile diğer kurum ve kuruluşlar arasındaki koordinasyonu geliştirmektir.

Paydaşlar, belediye faaliyetleri ile doğrudan veya dolaylı olarak ilgisi olan, hizmetlerden olumlu ya da olumsuz yönde etkilenen veya etkileyen vatandaşlar, ilgili kamu kurum ve kuruluşları, meslek birlikleri ve sivil toplum kuruluşları, belediyeye bağlı kuruluşlar ve şirketler, belediye çalışanları ve yöneticileridir.

Bu kapsamda, belediyemizin 2025-2029 Stratejik Planı hazırlanırken hem iç hem de dış paydaşların görüşlerine başvurulmuş ve "Paydaş Analizi" çalışmaları yapılmıştır. İç ve dış paydaşlara yönelik anket gerçekleştirilmiştir. Vatandaş katılımını en üst seviyede sağlayabilmek amacıyla anket uygulanmış ve belediye hizmetlerine yönelik, talep, öneri ve şikayetler alınarak gelen geri bildirimler doğrultusunda belediyemizin 2025-2029 Stratejik Planı'nda öncelik verilmesi gereken konular belirlenmiştir.

Paydaşların görüşlerinin alınmasıyla kurumumuzun güçlü ve zayıf yönleri ile fırsat ve tehditleri hakkında fikirler elde edilmiştir. Paydaş analizi sonuçlarına göre sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler, park ve yeşil alanlar, çevre sağlığı ve güvenliği, tarım ve hayvancılığı destekleyici projeler, imar planı vb alanlarda yoğun talepler olduğu görülmektedir. Paydaş analizinde elde edilen bilgiler 2025-2029 Stratejik Planı amaç ve hedeflerinin belirlenmesine, faaliyet ve projelerin önem ve etki düzeyine göre önceliklendirilmesine olanak sağlamıştır.

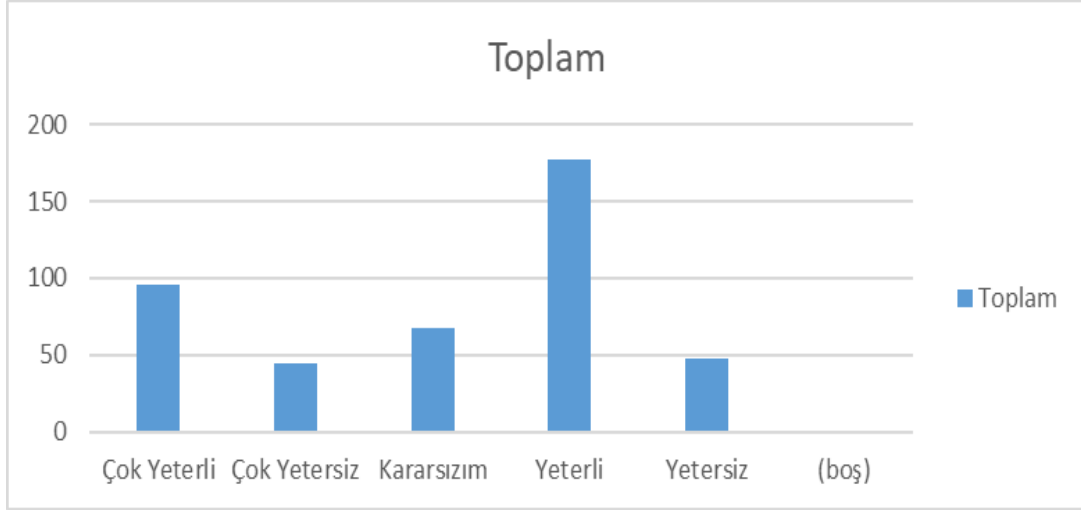
Sivil Toplum Kuruluşları ile İlişkiler	Sayı
Çok Yeterli	59
Çok Yetersiz	46
Kararsızım	129
Yeterli	130
Yetersiz	69
Genel Toplam	433



Kültürel ve Sanatsal

Etkinlikler	Sayı
Çok Yeterli	96
Çok Yetersiz	44
Kararsızım	68
Yeterli	177
Yetersiz	48
(boş)	

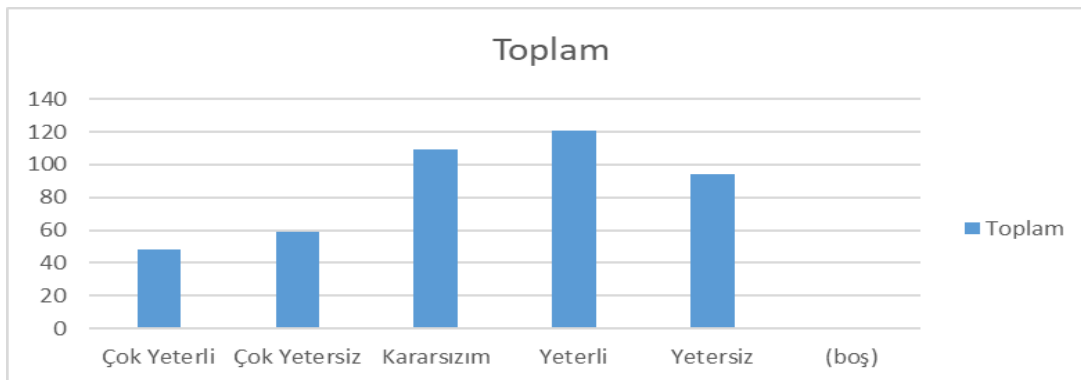
Genel Toplam 433



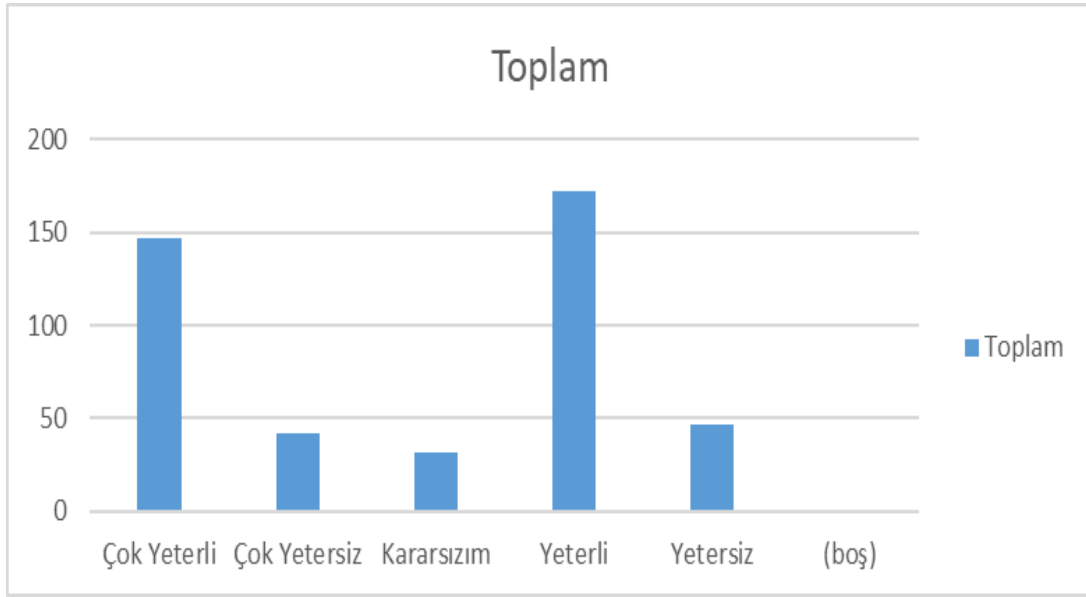
Farkındalık ve Bilinçlendirme

Eğitimi	Sayı
Çok Yeterli	48
Çok Yetersiz	59
Kararsızım	109
Yeterli	121
Yetersiz	94

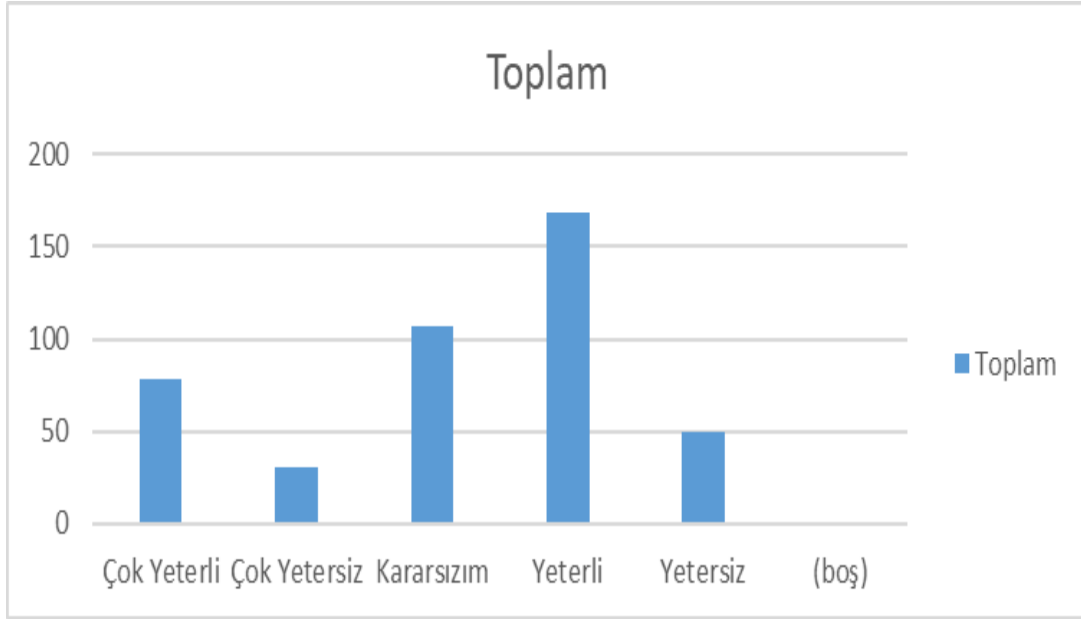
Genel Toplam 431



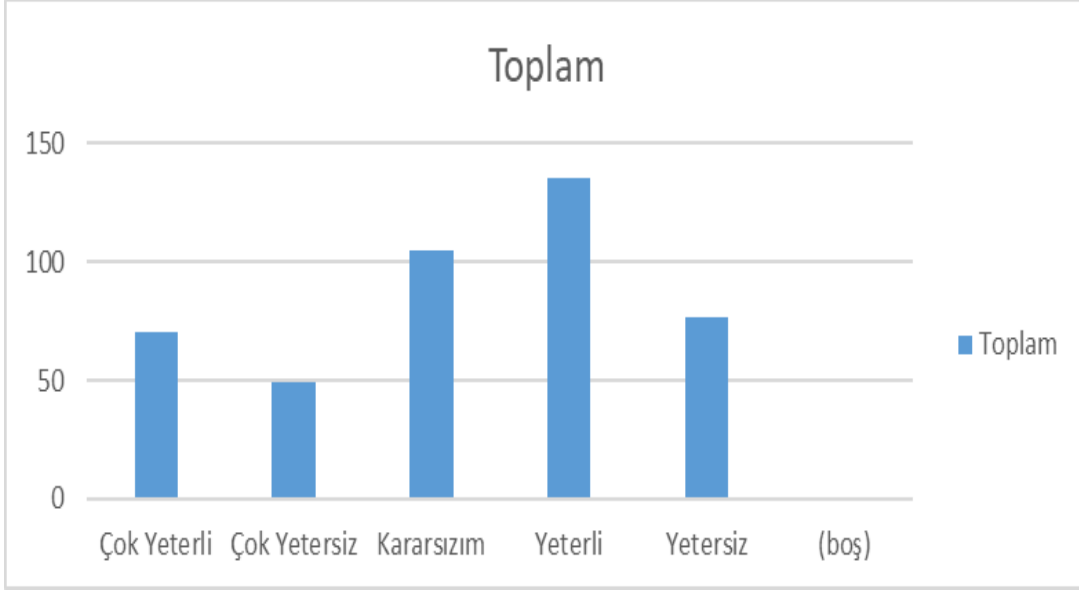
Sosyal Tesis Hizmetleri (Halk B�feler ve Halk Market)	Sayı
Çok Yeterli	147
Çok Yetersiz	42
Kararsızım	32
Yeterli	172
Yetersiz	47
Genel Toplam	440



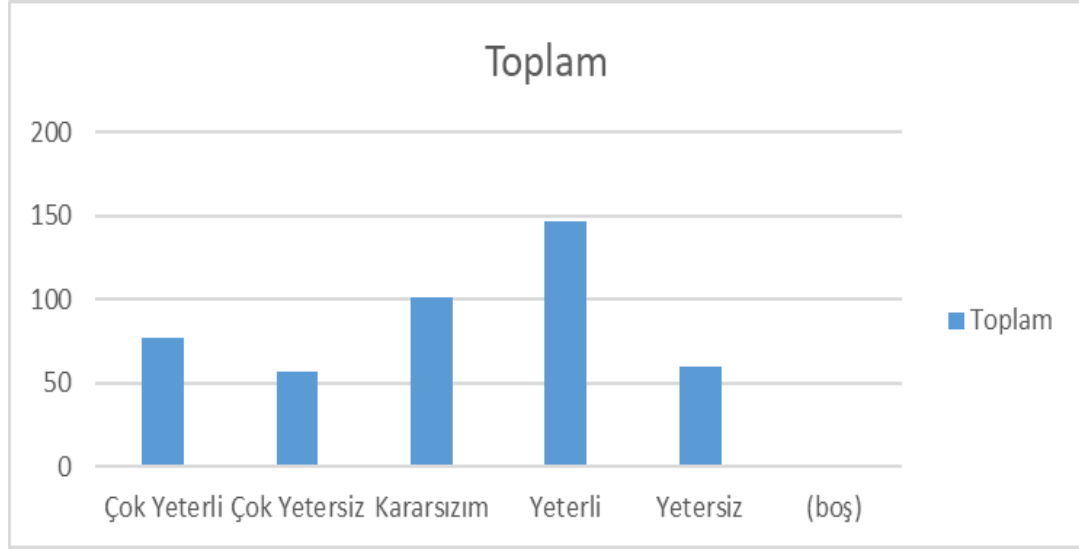
Sosyal Yardım, Dayanışma ve Destek Hizmetleri	Sayı
Çok Yeterli	78
Çok Yetersiz	31
Kararsızım	107
Yeterli	168
Yetersiz	50
Genel Toplam	434



Eğitime Yönelik Faaliyet ve Destekler	
Faaliyet ve Destekler	Sayı
Çok Yeterli	70
Çok Yetersiz	49
Kararsızım	105
Yeterli	135
Yetersiz	77
Genel Toplam	436

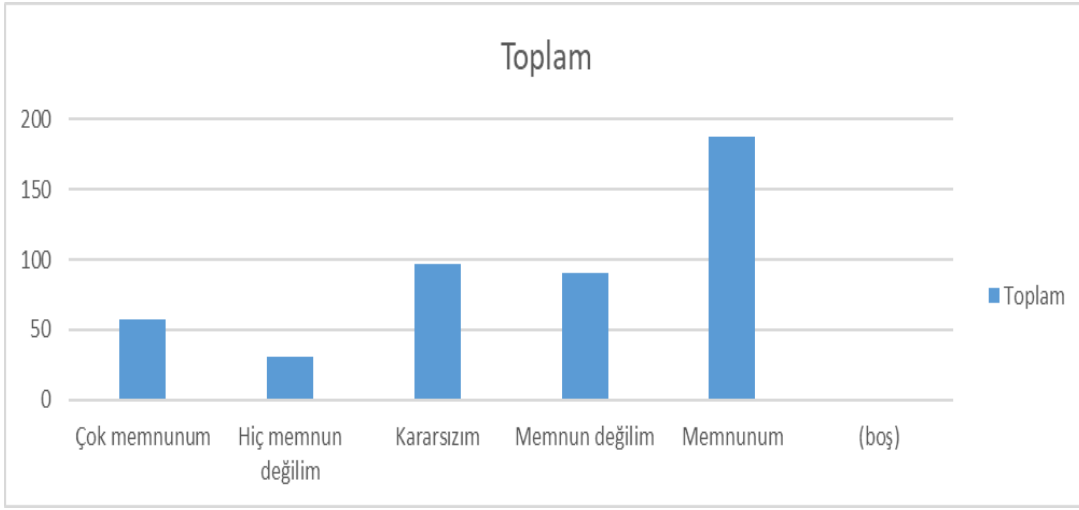


Spor Hizmetleri	Sayı
Çok Yeterli	77
Çok Yetersiz	57
Kararsızım	101
Yeterli	147
Yetersiz	60
Genel Toplam	442

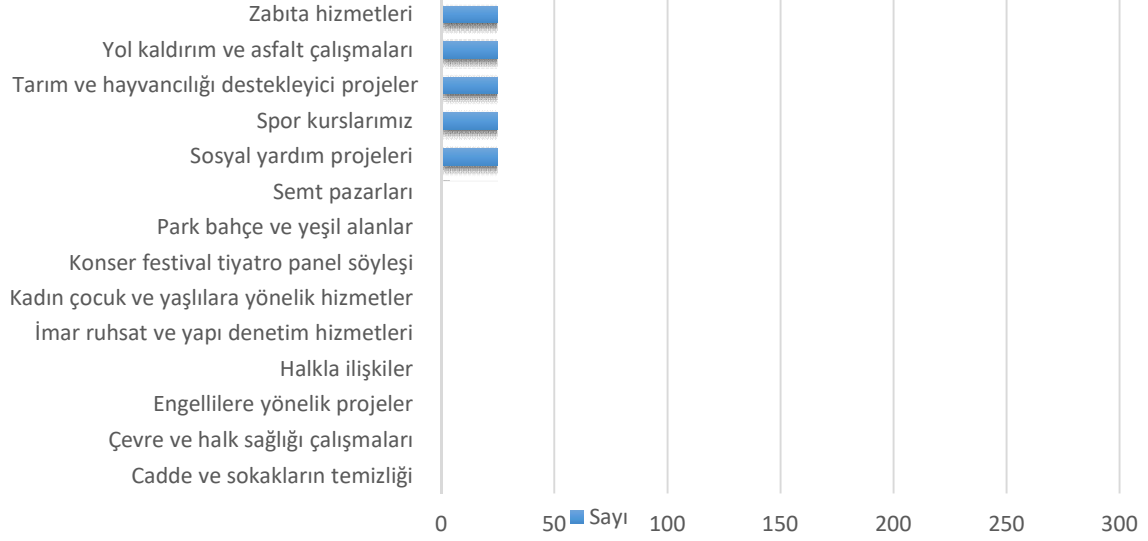


**Genel Olarak
Belediyemizin
Çalışmalarından
Memnuniyet**

Düzeğiniz Nedir?	Sayı
Çok memnunum	57
Hiç memnun değilim	31
Kararsızım	97
Memnun değilim	90
Memnunum	188
Genel Toplam	463

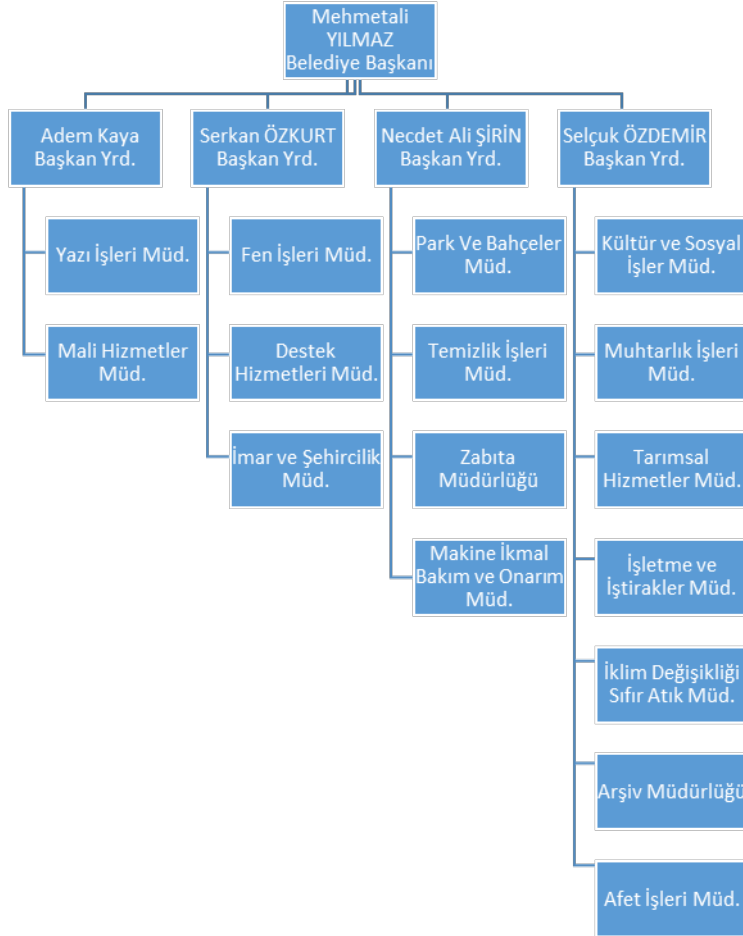


Sizce Gazipaşa Belediyesi aşağıdaki hizmet alanlarından hangisine daha fazla önem vermelidir?



4.8 Müdürlükler ve Belediye Teşkilatı

Gazipaşa Belediyesi birimleri “Belediye ve Bağlı Kuruluşları İle Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik” hükümleri uyarınca Gazipaşa Belediyesi bünyesindeki müdürlükler ve bu müdürlüklerin organizasyon şemasındaki yeri aşağıdaki gibidir;



5. FİZİKİ YAPI

5.1 Hizmet Birimleri

Belediye hizmetlerinin ifa edildiği mekânlar ve hizmet birimleri aşağıda sunulmuştur:

SIRA NO	KULLANIM AMACI
1	Belediye Hizmet Binası
2	Fen İşleri Müdürlüğü Hizmet Binası
3	Park ve Bahçeler Müdürlüğü Hizmet Binası
4	Temizlik İşleri Müdürlüğü Hizmet Binası
5	Kültür Merkezi
6	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü Hizmet Binası
7	Makina İkmal Bakım ve Onarım Müdürlüğü Hizmet Binası
8	Selinus Limited Şirketi Hizmet Binası
9	İşletme İştirakler Müdürlüğü Hizmet Binası
10	Veterinerlik Hizmet Birimi Binası
11	Zabıta Müdürlüğü Hizmet Binası
12	Evlendirme Memurluğu Hizmet Binası

5.2 Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Belediye hizmetlerinin ifasında kullanılan teknolojik kaynaklara aşağıda yer verilmiştir:

SIRA NO	CİNSİ	SAYISI
1	Bilgisayar	62
2	Yazıcı	54
3	Tarayıcı	5
4	Telefon	29
5	Klima	56
6	Dizüstü Bilgisayar	48
7	Tablet Bilgisayar	6
8	Fotokopi Makinesi	11
9	Telsiz	50
10	Cep Telefonu	4
11	Projeksiyon Cihazı	4
12	Dijital Kayıt Sistemi	42
13	Kameralar	58
14	Faks Makinesi	1
15	Televizyon	6
16	Dijital Fotoğraf Makinesi	3
TOPLAM		439

5.3 İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları yönetiminin temel amacı; toplumun ortak ihtiyaçlarını karşılamak ve topluma hizmet sunmak için görev yapacak çalışanların hizmet ve çözüm üretme odaklı faaliyet göstermelerini ve değer üretmelerini sağlayarak kurumun niteliğini yükseltmektir.

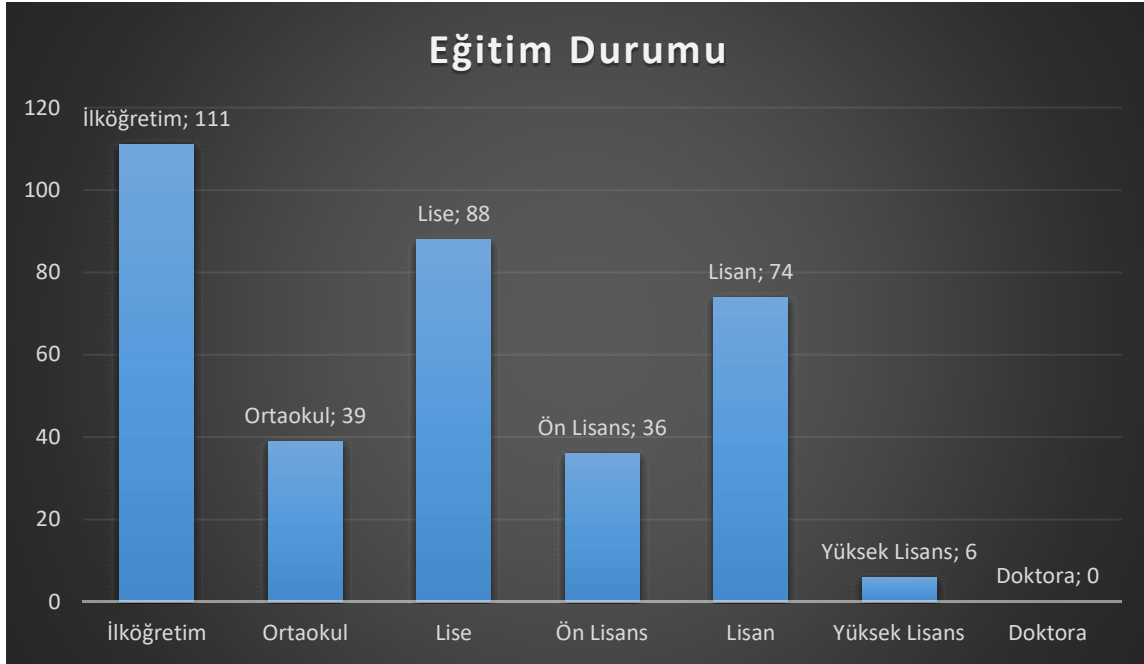
Seçilmiş ve atanmış yönetici, memur, işçi ve 696 sayılı KHK Kapsamında istihdam edilen şirket işçisi olarak görev yapan bütün personel organizasyonun insan kaynaklarını oluşturmaktadır.

Gazipaşa Belediyesi bünyesinde 66 memur, 9 sürekli işçi ve 696 sayılı KHK kapsamında istihdam edilen 279 şirket işçisi görev yapmaktadır. Kurum personelinin eğitim, yaş, cinsiyet ve hizmet süresi durumuna göre dağılımı aşağıda analiz edilmiştir.

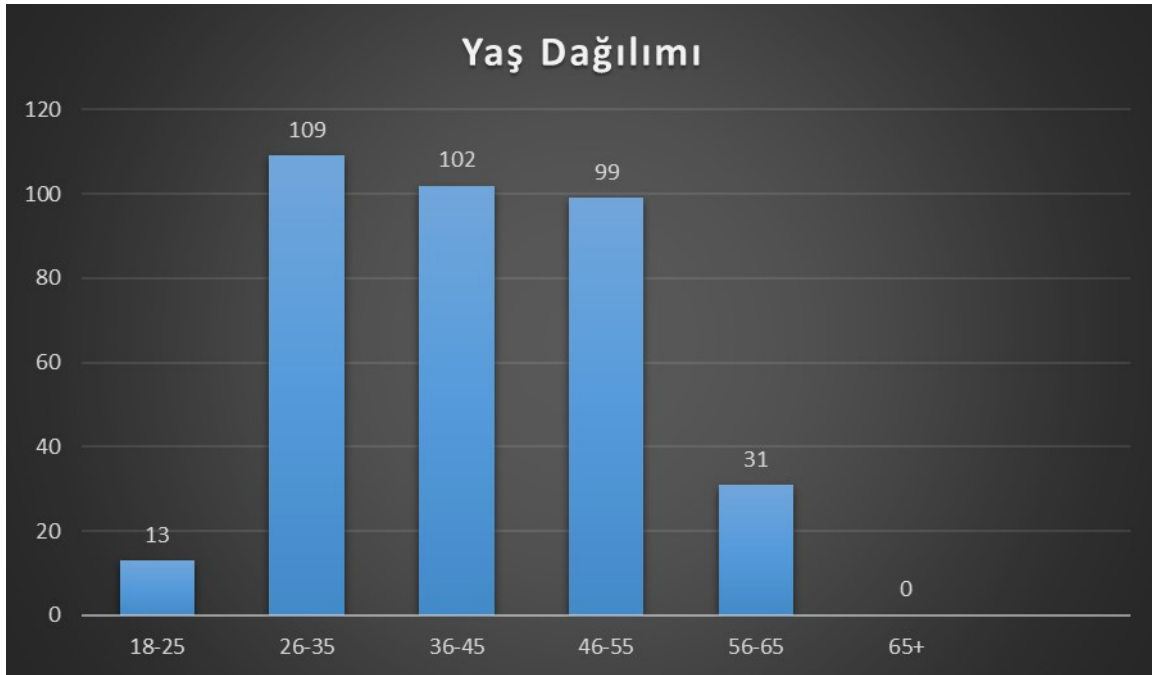
-Kadroya Göre Personel Dağılımı



-Personel Eğitim Durumu



-Personel Yaş Dağılımı



-Cinsiyete Göre Personel Dağılımı



5.4 Gazipaşa Belediyesi Araç Listesi

GAZİPAŞA BELEDİYESİ ARAÇ GEREÇ VE İŞ MAKİNELERİ ENVANTERİ			
S.NO	CİNSİ	MARKA	MODEL
1	OTOBÜS	OTOKAR SULTAN MAXI CITY	2013
2	MİNİBÜS	OTOKAR M2010	2001
3	KAMYONET	KIA K2500	2005
4	KAMYONET	FORD TRANSİT	2008
5	PİKAP	TATA XENON	2010
6	BİNEK	TOFAŞ ŞAHİN	1994
7	BİNEK	AUDI A6 2,0 TDI	2010
8	BİNEK	FIAT LINEA 1,3 MJ	2012
9	BİNEK	RENAULT LAGUNA	2006
10	BİNEK	RENAULT MEGANE	2009
11	PİKAP	TATA XENON	2009

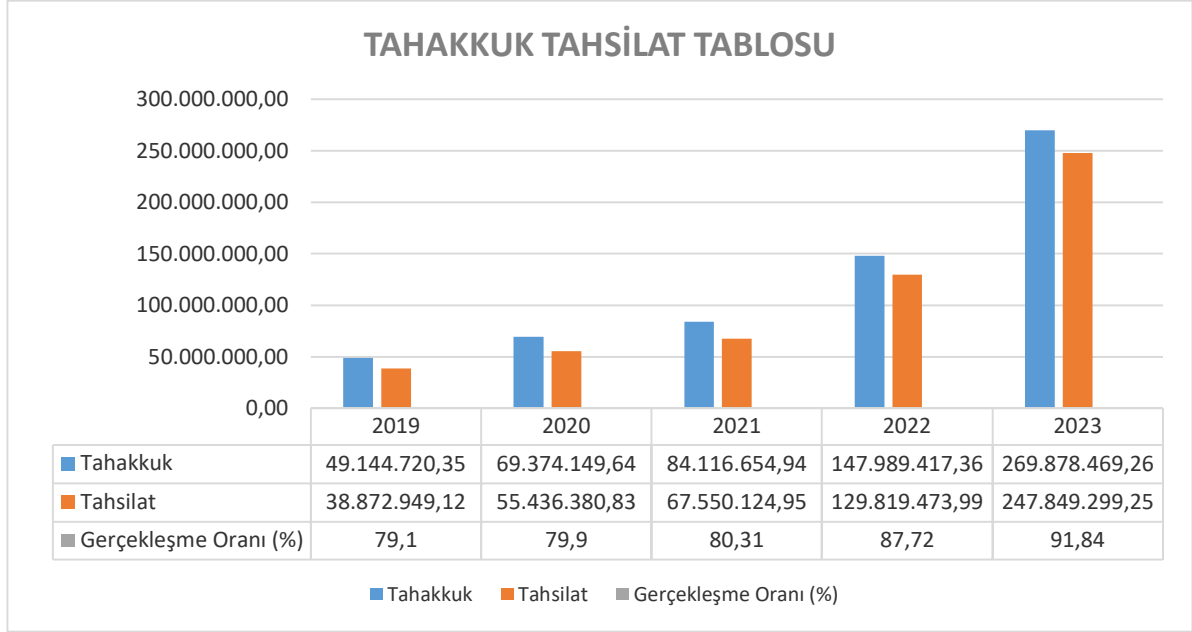
12	PİKAP	MITSUBISHI L200	1998
13	PİKAP	ISUZU D-MAX	2013
14	PANELVAN	FORD CONNECT	2008
15	PİKAP	MAZDA B2500	2001
16	CAMLIVAN	RENAULT KANGOO	2021
17	PANELVAN	FORD CONNECT	2009
18	PANELVAN	FORD TRANSİT CUSTOM	2021
19	CAMLIVAN	RENAULT EXPRESS	2023
20	BİNEK	RENAULT MEGANE	2021
21	CAMLIVAN	FIAT DOBLO	2022
22	MOTORSİKLET	KANUNİ WİNDY	2006
23	MOTORSİKLET	KANUNİ WİNDY	2007
24	MOTORSİKLET	KANUNİ WİNDY	2009
25	MOTORSİKLET	KANUNİ WİNDY	2010
26	MOTORSİKLET	TVS WEGO	2016
27	MOTORSİKLET	TVS WEGO	2012
28	MOTORSİKLET	TVS WEGO	2012
29	MOTORSİKLET	TVS WEGO	2016
30	MOTORSİKLET	TVS WEGO	2016
31	KAMYON DAMPERLİ	IVECO 65-9	1993
32	KAMYONET	ISUZU NPR	1999
33	KAMYON DAMPERLİ	ISUZU NPR	2009
34	KAMYON DAMPERLİ	BMC FATİH	1992
35	KAMYON DAMPERLİ	BMC FATİH	1995
36	KAMYON DAMPERLİ	BMC FATİH	2007
37	KAMYON DAMPERLİ	MERCEDES BENZ 3029	2015

38	KAMYON DAMPERLİ	MERCEDES BENZ 3029	2015
39	KAMYON DAMPERLİ	FORD 2621	1998
40	KAMYON DAMPERLİ	MERC. BENZ 3332	2016
41	KAMYON DAMPERLİ	MERC. BENZ 3332	2016
42	KAMYON DAMPERLİ	FORD 2532	2012
43	ÇÖP KAMYONU	BMC FATİH	1993
44	ÇÖP KAMYONU	BMC FATİH	2000
45	ÇÖP KAMYONU	BMC FATİH	2005
46	ÇÖP KAMYONU	OTOKAR ATLAS	2013
47	ÇÖP KAMYONU	FORD CARGO	2021
48	ÇÖP KAMYONU	FORD CARGO1826	2014
49	ÇÖP KAMYONU	FORD 2114	1999
50	YOL SÜPÜRME ARACI	FORD	
51	YOL SÜPÜRME ARACI	HAKO CITYMASTER	2014
52	GREYDER	CHAMPION 720A	1995
53	KANAL KAZICI YÜKLEYİCİ (BEKO LODER)	HİDROMEK 102S	2010
54	KANAL KAZICI YÜKLEYİCİ (BEKO LODER)	HİDROMEK 102S	2012
55	KANAL KAZICI YÜKLEYİCİ (BEKO LODER)	HİDROMEK 102S	2012
56	KANAL KAZICI YÜKLEYİCİ (BEKO LODER)	HİDROMEK 102S	2017
57	KANAL KAZICI YÜKLEYİCİ (BEKO LODER)	CATERPILLAR	2005
58	SİLİNDİR BANDAĞLI	CATERPILLAR CS54B	2015
59	SİLİNDİR BANDAĞLI	MBU	
60	KANAL KAZICI YÜKLEYİCİ (BEKO LODER)	JCB 4CX	2023
61	KANAL KAZICI YÜKLEYİCİ (BEKO LODER)	MASTAŞ MST644	2023
62	KAMYON TANKER	BMC FATİH	1996
63	KAMYON TANKER	FORD 1210	1979

64	KAMYON TANKER	FORD 1211	1983
65	KAMYON TANKER	FORD 1211	1983
66	KAMYON TANKER	MERCEDES 2521	1998
67	VİDANJÖR	FORD 1826	2015
68	KAMYONET	BMC FATİH	1995
69	KAMYONET	FORD CARGO	2021
70	KAMYONET	FORD TRANSİT	1984
71	KAMYONET	BMC FATİH 110	1993
72	KAMYONET	ISUZU NKR	1994
73	KAMYON TANKER	FORD CARGO	2023
74	TAŞIYICI	FORD CARGO	2006
75	TRAKTÖR	NEW HOLLAND TT65	2016
76	PANELVAN	PEUGEOT BOXER	2005
77	PANELVAN	RENAULT MASTER	2004
78	SİLİNDİR BANDAĞLI	HİDROMEK	2023
79	YÜKLEYİCİ	VOLVO BM4400	1985
80	YÜKLEYİCİ	KOMATSU WA320-6	2016
81	KAPALI KASA KAMYONET	HYUNDAI H100	2015

5.5 Mali Yapı

Tahakkuk Tahsilat Tablosu



Bütçe Gelirlerinin Seyri Tablosu

Bütçe Gelirinin Çeşidi (Tahsilat Tutarı)	2021 Yılı (TL) (A)	2022 Yılı (TL) (B)	2023 Yılı (TL) (C)	2022-2021 Değişim Oranı (%) [D=(B-A)/A]	2023-2022 Değişim Oranı (%) [E=(C-B)/B]
Vergi Gelirleri	19.289.511,55	34.954.966,32	73.788.057,29	81,21	111,09
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	5.787.601,54	10.124.437,17	22.715.222,63	74,93	124,36
Alınan Bağış ve Yardım ile Özel Gelirler	223.593,86	986.580,83	953.245,00	341,24	-3,38
Diğer Gelirler	39.290.111,29	67.935.012,87	126.360.615,34	72,91	86,00
Sermaye Gelirleri	2.569.982,96	16.451.512,43	24.195.493,74	540,14	47,07
Toplam	67.763.792,86	130.452.509,62	248.012.634,00	92,51	90,12
Bütçe Gelirlerinden Red ve İadeler Toplamı (-)	213.667,91	633.035,63	163.334,75	196,27	-74,20
Net Toplam	67.550.124,95	129.819.473,99	247.849.299,25	92,18	90,92

6. PESTLE ANALİZİ

Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	Belediyeye Etkisi		Ne Yapılmalı
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik Etkenler	Hükümet politikaları, sektör politikası, paydaşların faaliyetleri, kamu yönetimi reformları	Paydaşlar ile hükümet politikaları konusunda uzlaşarak birlikte hareket edilmesi		Tüm paydaşlarla görüşerek gelecek planı bu doğrultuda hazırlanmalı

Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	Belediyeye Etkisi		Ne Yapılmalı	
		Fırsatlar	Tehditler		
Ekonomik Etkenler	Enflasyon oranlarının yüksek seyretme eğiliminin devam edeceği tahmin ediliyor		Hane halkının azalan satın alma gücü belediyelerden sosyal yardım ve destek beklentisini arttıracaktır	Yaşanması muhtemel genel yoksullaşmaya karşı belediyenin sosyal politika alanında daha aktif olması gerekecektir	
		Mevcut ekonomik durgunluğun en azından orta vadede süreceği beklentisi hakimdir			
		Kent çalışmalarının temelini oluşturan yatırım ve hizmet maliyetlerinin artması durumunda belediyecilik faaliyetlerinin sektöre uğraması	Belediye iştiraklerinin öneminin orta vadede artması	Kapanan iş yeri sayısı ve artan işsizlik, işletme ve şahısların mali yükümlülükleriniyeri ne getirmelerini zorlaştırabilir	Belediye mali gelirlerindeki bir düşüşe karşı hazırlıklı olmalıdır

Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	Belediyeye Etkisi		Ne Yapılmalı
		Fırsatlar	Tehditler	
Sosyokültürel Etkenler	Pazarcı Mahallesi'ndeki konut yatırımlarının tamamlanması sonrası bölgede nüfus artışının doğuracağı sosyal alan ihtiyacı		Nüfusun hızlı artması başta altyapı ve üstyapı olmak üzere birçok alanda sorun yaratması	İhtiyaçlar önceden belirlenerek stratejiler geliştirilmeli
	Toplumun sosyokültürel yapısının çağın gereklerine uygun olarak değişmesi sebebiyle taleplerin çeşitlenmesi ve artması	Kültürel etkinliklere katılımın ve devamlılığın olması		Çocuk, genç, yaşlı her yaş grubundan vatandaşa yönelik faaliyetler gerçekleştirilmesi
	Eğitilmiş genç işsizliği artma eğilimi göstermektedir	Eğitilmiş genç nüfus kentin gelişimi için potansiyel bir güç sayılabilir.	Eğitilmişleri ve ilgilerine denk istihdam olanağı bulamayan gençler bir umutsuz sarmalına kapılıp, bağımlılık veya suç tuzaklarına düşerek kentin dinamik toplumsal geleceğini riske atabilir	Gençlerin kentin işgücü piyasasında yer bulabilmeleri için hayatboyu eğitim ve istihdam odaklı eğitim ve kaliteli boş zaman geçirme olanakları sunulması gerekiyor

Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	Belediyeye Etkisi		Ne Yapılmalı
		Fırsatlar	Tehditler	
Teknolojik Etkenler	Kişisel verilerin korunması İhtiyacının ortaya çıkması		Kişisel verilerin korunamaması	Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında stratejiler geliştirilmeli ve önlemler alınmalı
	Günümüzde enerji talebi artmakta ve alternatif enerji kaynaklarına dair teknolojiler hızla gelişmektedir	Yılın büyük çoğunluğu güneşli olan Gazipaşa, özellikle güneş enerjisinden daha yoğun bir şekilde faydalanma şansına sahiptir		Alternatif enerji sistemleri, özellikle de güneş enerjisi konusunda belediye öncü rol oynamalı, örnek teşkil etmeli, bu yöndeki girişimleri desteklemelidir
	Sosyal medya kullanımının yaygınlaşması ve bu kapsamda belediye hizmetleri vatandaşlara daha etkin duyurulmalı	Sosyal medyanın hizmetin duyulmasını ve vatandaşların daha hızlı bilgilenmesini sağlaması		Tüm faaliyetler sosyal medya üzerinden duyurulmalı

Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	Belediyeye Etkisi		Ne Yapılmalı
		Fırsatlar	Tehditler	
Yasal Etkenler	Kanunlarda sürekli değişiklikler yapılması		Hizmetlerin aksamasına ve belediye iş yükünün değişmesine neden olması	Proje ve hizmetleri geliştirirken mevzuat düzenlemeleri takip edilmeli
	Belediye Kanunu'nda meydana gelebilecek değişiklikler		Hizmetlerin aksamasına neden olması	Proje ve hizmetleri geliştirirken mevzuat düzenlemeleri takip edilmeli

Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	Belediyeye Etkisi		Ne Yapılmalı
		Fırsatlar	Tehditler	
Çevresel Etkenler	Nüfusun yoğunluğu ve kentin gelişmesinden dolayı gürültü, çevre ve hava kirliliğinin artması		Çevre duyarlılığı konusunda toplumsal farkındalığın yeterli düzeyde olmaması	Gürültü, çevre ve hava kirliliğinin azaltılması için gerekli çalışma ve denetimlerin artırılması
	Daha temiz ve yaşanılabilir bir kent için atık yönetimi, enerji verimliliği, doğa dostu vb uygulamaların gerekliliği		Küresel ısınma, giderek artan çevre ve hava kirliliği	Çevre bilincini geliştirmeye yönelik etkinlik, eğitim ve bilgilendirme çalışmalarının yapılması
	Toplumun yeşil alan ve parklara yönelik ihtiyaç ve beklentisinin çeşitlenmesi ve artması		Park ve yeşil alan yapım maliyetlerinin yüksek olması	Toplumun değişen beklenti ve ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik park ve yeşil alan düzenlemelerinin yapılması

7. GZFT ANALİZİ

GZFT analizi stratejik planda stratejik önceliklerin ve hedeflerin belirlenmesinde büyük bir rol oynamaktadır. Stratejik plan gelecekte ortaya çıkacak ve misyon/vizyondan uzaklaşılmasına neden olabilecek sorun ve çözümsüzlükleri açacak alternatif çözüm önerilerini içinde barındırır. Bu nedenle plan hazırlık sürecinde yapılmış olan GZFT (Güçlü-Zayıf-Fırsat-Tehdit) analizi sayesinde dış ve iç olumsuz etkilere karşı gerekli tedbirler önceden alınmış olur. GZFT analizinin terimleri şu şeklide açıklanabilir:

- **Güçlü Yönler:** Organizasyonun belirlediği hedeflere ulaşabilmesi için kendisine avantaj sağlayacak nitelikleridir.
- **Zayıf Yönler:** Organizasyonun belirlediği hedeflere ulaşabilmesinde kendisi için dezavantaj olan nitelikleridir.
- **Fırsatlar:** Hedeflere ulaşılabilmesinde organizasyona yardımcı olacak dış çevre koşullarıdır.
- **Tehditler:** Hedeflere ulaşılabilmesinde organizasyonun performansını düşürecek olan dış çevre koşullarıdır.

7.1 Güçlü Yönler

*TS EN ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sisteminin tüm resmi kurumlarda 2000 yılından bu yana uygulanması ve bu bağlamda hizmetlerin standartlaşması, kalitesinin yükselmesi ve vatandaş memnuniyetinin esas alınması.

*Hizmetlerde etkinliğin ve vatandaşlarımızca tanınmasının sağlanması amacıyla, basın yayın ve sosyal medya organlarıyla vatandaşlarımıza bilgi verilmesi.

*Personelin mesleki bilgi ve becerisinin geliştirilmesi amacıyla hizmet içi eğitim verilmesi.

*Yönetici kadrosunun yeterli düzeyde uzman ve deneyimli kişilerden oluşması.

*Güncel mevzuatın takibinin hızlı bir şekilde yapılabilmesi.

*Makina parkının güncel ihtiyaçları karşılayabilecek yeterlilikte olması.

*Üst yönetimin tarafsız, yeniliklere açık ve geniş bir vizyona sahip olması.

*Merkezi yönetim taşra teşkilatları ve diğer kuruluşlar ile olan ilişkilerin iyi düzeyde olması.

* İlçe ve kurum bazında belirlenen sorunlara yönelik olarak projelerin geliştiriliyor olması. Geliştirilen bu proje ve uygulamaların ihtiyaca cevap vermesi.

* Müdürlüklerin çalışma şekillerinde belirli bir sistemin oturması ve bunun iş verimliliğini artırması.

* Personelin görev tanımlarının ve mesleki yetkinliklerinin belirlenmiş olması.

* Ekip çalışmalarına önem verilmesi, yönetimin ekip çalışmalarını desteklemesi ve personel arası dayanışmanın güçlü olması.

* Kurumda katılımcı yönetim anlayışının uygulanması ve yönetime paydaşların da katılımının sağlanması.

* Vatandaş memnuniyeti odak alınarak kuruma müracaat eden vatandaşların ihtiyaç ve sorunlarının çözümüne yönelik olarak yapılan çalışmalar ve gösterilen gayretin iyi düzeyde olması.

7.2 Zayıf Yönler

*Birimler arası bilgi alışverişinde zaman zaman koordinasyon eksikliği yaşanması.

*İnsan kaynakları politikamızın olmaması.

*Personelin iş değişikliğinin sık olması.

*Güvenli depolama alanlarının eksikliği.

*Kent bilgi sisteminin bulunmayışı ve numarataj sisteminde bir takım eksiklikler bulunması.

*Arşiv yönetmeliğine uygun bir arşivin bulunmaması.

* Ödül ve ceza sisteminin etkin uygulanmaması.

* Bazı birimlerde çalışma ortamının ve fiziki şartların yetersiz olması.

* Nitelikli eleman sayısının yetersiz olması.

*Çalışanların motivasyonunu ve kurum bağlılığını arttırmaya yönelik sosyal aktivitelerin yetersiz olması.

* Hizmetlerin gerçekleştirilmesi aşamasında hizmet binasının mekansal anlamda yetersiz olması.

7.3 Fırsatlar

*Gazipaşa'nın eğitim düzeyi yüksek bir nüfusa sahip olması.
*İlçemizde tarım sektörünün özellikle örtü altı sebze ve meyve yetiştiriciliğinin gelişmiş olması.
*Turizme açık alanların bulunması ve deniz, doğa ve tarih turizmine yönelik yüksek potansiyele sahip olması.
*Şehrimizin Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk ile bütünleşmiş bir imaja sahip olması.
* İlçemiz sınırları içerisinde mevcut havaalanının olması, yat limanının yapımına başlanmış olması.
*İlçemizin Antalya-Mersin-Konya-Karaman ticari ve sosyal hinterlandı içerisinde kalması.
* Üst yöneticinin bilgili ve deneyimli olması, teknoloji ve gelişmelere açık olması.
* Fakülte ve yüksekokulun varlığı.
* Yatırımcılar için cazibe merkezi olması.
* Yeni konutlaşmaya ve yenilenebilir konutlaşmaya müsait alanların varlığı.

7.4 Tehditler

*İlçemizin yoğun şekilde nitelikli insan göçü vermesi.
*Yeterli yatırım alanlarının bulunmaması.
*Yüksek işsizlik oranı ve sezonluk iş göçü.
*Ulusal ve uluslararası olumsuz gelişmelerden etkilenmesi.
*İlçemizde ekonomik gelişmişlik düzeyinin düşük olması ve sosyo-ekonomik stratejisinin olmayışı.
* İlçe halkının eğitim seviyesinin farklılık arz etmesi sebebiyle, yapılan yatırımların mahiyetini ve gerekliliğini algılama noktasında yetersiz kalınabilmesi.
* Vatandaşlarımızın bir kısmının gelir durumlarının düşük olması ve bundan

kaynaklanan sosyal yardım ve destek taleplerinin çokluğu.

* TEDAŞ, Türk Telekom vb. diğer altyapı kurumlarıyla istenilen koordinasyonun sağlanamamış olması.

* Sanayi ve tarımsal üretim sektörlerine ait işletmelerin ilçe sınırlarında bulunmayışı.

* Ticaretin belirli sektörlerde gelişmesi, hizmet sektörünün az gelişmiş olması.

* Yüksek kapasite ve nitelikte konaklama merkezlerinin bulunmaması.

* İlçede tarım ve turizm dışında istihdam sıkıntısının varlığı.

7.5 Misyonumuz

Etkin ve verimli hizmeti güler yüzle sunan, hemşehrilerini ortak Gazipaşa kimliği altında birleştiren, belediye kurumsal yapısını güçlendiren, toplumu ve ilişki kurma biçimlerini geliştiren, kent ve yapı dokusunu koruyup geliştiren, sağlıklı, temiz, sürdürülebilir insan-kent ve çevre döngüsü kuran, bu amaçlara yönelik proje ve faaliyetler planlayıp bunları hayata geçiren belediye olmak.

7.6 Vizyonumuz

Yaşam kalitesi, ilişki kurma biçimleri ve kurumsal yönetim, yenilikçi ve sürdürülebilirlik alanlarında olumlu bir şekilde ayrılmış bir kent ve kent yönetimine sahip olarak, kent sakinlerinin beğenisini kazanmış, bu kentte yaşamaktan gurur duyulan ve diğer beldelere nazaran gıpta ile bakılan bir şehir oluşturmak.

7.7 İlkelerimiz

*İnsan, çevre ve kent yararına çalışmak.

*Kavrayıcı, katılımcı ve değerli hizmet sunmak.

*Bilimi rehber edinmek, bilgi ve teknolojiyi kullanarak hizmet üretmek.

*Paydaşlarla iletişime, etkileşime ve işbirliğine önem vermek.

*Kadın, genç, engelli ve yaşlılar gibi ilgi ve özen gerektiren sosyal kategorilere özel olarak odaklanmak.

*İşimizi sorumluluk, şeffaflık, hesap verebilirlik, hakkaniyet ilkelerine uygun yapmak.

*İş süreçlerimizi uygun maliyet, beklenen kaliteye göre, hızlı, teknolojiden yararlanan belediye olarak gerçekleştirmek.

7.8 Değerlerimiz

- *Temel insan haklarına inanmak ve savunmak.
- *Türkiye Cumhuriyeti'nin kurucu değer ve ilkelerine bağlı olmak.
- *Toplumun her kesimine ait inanç, kültür ve değerlere saygılı olmak.
- *Doğruluk, dürüstlük, güvenilirlik ve şeffaflık.
- *Katılımcı yönetim sergileyen belediye olmak.
- *Hizmet sunumunda daima güler yüzlü olmak.
- *Sorun üreten değil, çözüm üreten belediye olmak.

8. STRATEJİ GELİŞTİRME

8.1 Hedef Kartları

Amaç	A 1: Sürdürülebilir, planlı, modern, afet ve acil durum süreçlerine hazırlıklı bir Gazipaşa oluşturmak								
Hedef	H 1.1: Kentin tarihi ve doğal yapısını koruyarak düzenli ve planlı gelişimini sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.1.1 Planlaması yapılan toplam alan oranı (%)	70	50	30	30	30	30	100	6 ayda bir	Yılda bir
PG 1.1.2 Taleplerin cevaplanma oranı (%)	30	100	100	100	100	100	100	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	• İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• İmar ve Şehircilik Müdürlüğü • Park Bahçeler Müdürlüğü • Fen İşleri Müdürlüğü								
Riskler	• Uygulama imar planlarının onanması sonrasında mahkeme kararları ile iptal edilmesi • Uygulama imar planlarının dayanağı olan nazım imar planlarının onanması sonrasında mahkeme kararları ile iptal edilmesi • Planların onanmasını yapacak kurumlarda onama sürecinin uzaması • Kurumlararası koordinasyon eksikliği • Dışsal kaynaklı sorunlar								
Faaliyet ve Projeler	• Uygulama imar planlarının ve plan değişikliklerinin yapılması • Nazım imar planı değişikliği tekliflerinin sunulması • İmar uygulamalarının yapılması • Kent Bilgi Sistemi, Ulusal Adres Veri Tabanı ve diğer sistemler için gerekli kent verilerinin temini, güncel tutulması ve diğer paydaşlarla kullanılması								
Maliyet Tahmini	• 10.000.000,00 TL								
Tespitler	• Gelişen ve değişen toplum yapısına uygun yeni kamusal alan, sosyal donatı ve park alanları gerekliliği								
İhtiyaçlar	• Kentin geçmişten günümüze gelen kültürel, tarihi ve doğal yapısını korunarak, gelişen ve değişen toplum yapısına uygun düzenlemelerin yapılması • Belediye tarafından hazırlanan Gazipaşa'yı kapsayan imar planlarının ilgili kurumlar tarafından onaylanması								

Amaç	A 1: Sürdürülebilir, planlı, modern, afet ve acil durum süreçlerine hazırlıklı bir Gazipaşa oluşturmak								
Hedef	H 1.2: İmar iş ve işlemlerini ilgili mevzuatlara uygun olarak gerçekleştirmek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.2.1 Gelen taleplerin karşılanma oranı (%)	100	100	100	100	100	100	100	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	• İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Fen İşleri Müdürlüğü								
Riskler	• Personel sayısının yeterli olmaması								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> • Ruhsat verilmesi • İmar durum belgesi düzenlenmesi • Yapı kullanım izni belgesi düzenlenmesi (iskan) • Projelerin onaylanması • Kat irtifak projelerinin onaylanması • Belediye encümeni tarafından yıkım kararı alınan ruhsatsız veya ruhsata aykırı yapıların yıkım işlerinin yapılması • Asansör tescil belgesinin düzenlenmesi • Metruk yapıların (3194 sayılı imar kanunu 39. madde) yıkım işlemlerinin yapılması için idari işlemlerin yapılması • 3194 sayılı İmar Kanunu'nun 32 nci ve 42 nci maddelerine istinaden ruhsat ve eklerine aykırı olarak yapılan yapıların tespiti • Yıkım ruhsatı verilmesi • Ölçümlerin yapılması • Adres tespitlerinin yapılması • Ruhsat ve iskan işlemlerine dayanak belgelerin verilmesi 								
Maliyet Tahmini	• 1.000.000,00 TL								
Tespitler	• Yapılaşma sürecinin mevzuata uygun yürütülmesinin gerekliliği								
İhtiyaçlar	• Düzenli yapılaşmanın sağlanması için uzman ekip ve ekipmanın arttırılması								

Amaç	A 1: Sürdürülebilir, planlı, modern, afet ve acil durum süreçlerine hazırlıklı bir Gazipaşa oluşturmak								
Hedef	H 1.3: İlçenin ihtiyaçları doğrultusunda projeler hazırlamak, fiziki şartları iyileştirmek ve hizmet binaları tesis etmek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.3.1 Üretilen proje sayısı (adet)	30	30	6	6	6	6	6	6 ayda bir	Yılda bir
PG 1.3.2 Yapılan hizmet tesisi sayısı (adet)	60	10	2	2	2	2	2	6 ayda bir	Yılda bir
PG1.3.3 Kurum ve kuruluşlardan gelen taleplerin karşılanma oranı (%)	10	100	100	100	100	100	100	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	• Fen İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> • Destek Hizmetleri Müdürlüğü • İmar ve Şehircilik Müdürlüğü • Park Bahçeler Müdürlüğü • Makine İkmal Bakım ve Onarım Müdürlüğü • Muhtarlık İşleri Müdürlüğü 								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Dışsal kaynaklı sorunlar • İmar planlarında belediye hizmetine ayrılan alanların belediye mülkiyetinde olmaması 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> • Meydanlar, prestij caddeleri, pazar alanları vb ilçenin ihtiyaçlarına uygun projeler yapılması • Sosyal, kültürel, sanatsal vb merkezler yapılması • Sağlık, spor vb tesisler yapılması • Cadde ve sokaklara kaldırım, yağmur suyu kanalı, istinat duvarı, bakım ve onarım çalışmalarının yapılması, • Makine ve teçhizatlarının temin edilmesi ve bakım onarımlarının yapılması • Belediye hizmet binalarının bakım ve onarımlarının yapılması • İlçe sınırları içerisinde bulunan sağlık, ibadethane, eğitim, muhtarlık vb kurum ve kuruluşların bakım onarımlarının yapılması ve ihtiyaçlarının karşılanması • Proje süreçlerinin yürütülmesi, tasarlanması, hazırlanması ve talep doğrultusunda proje maketinin yapılması 								
Maliyet Tahmini	• 300.000.000,00 TL								
Tespitler	• Toplumun sosyokültürel yapısının çağın gereklerine uygun olarak değişmesi sebebiyle taleplerin çeşitlenmesi ve artması								
İhtiyaçlar	• Toplumun değişen sosyokültürel yapısına yönelik proje ve faaliyetlerin artırılması								

Amaç	A 1: Sürdürülebilir, planlı, modern, afet ve acil durum süreçlerine hazırlıklı bir Gazipaşa oluşturmak									
Hedef	H 1.4: Afetlere karşı hazırlık sürecinde toplumun farklı yaş gruplarını kapsayan bilinçlendirme çalışmaları yaparak, afet ve acil durumlara ilişkin eğitim faaliyetlerini yapmak ve sürdürülebilirliği sağlamak									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG1.4.1 Gazipaşa İlçesinde Afet Eğitimi Verilen Öğrenci Sayısı	30	-	200	300	400	500	600	6 ayda bir	Yılda bir	
PG1.4.2 Vatandaşlar İçin Düzenlenen Afet Eğitim ve Bilinçlendirme Konulu Konferans Sayısı	40	-	2	3	3	4	5	6 ayda bir	Yılda bir	
PG1.4.3 Billboardlara kamu spotu şeklinde asılan orman yangını risklerine karşı bilgilendirme afişi sayısı	30	-	20	20	20	20	20	6 ayda bir	Yılda bir	
Sorumlu Birim	• Afet İşleri Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü									
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Okullarda eğitim gerçekleştirilebilmesi için merkezi yönetim ile işbirliği sağlanamaması • Diğer kamu kurum ve sivil toplum kuruluşları ile yeterli iş birliği sağlanamaması • Eğitim ve tatbikatlar için gerekli eğitmen ve ekipmanın temin edilememesi 									
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> • Afet bilincinin artırılması için okul eğitimleri düzenlenmesi • Vatandaşlara yönelik afet eğitim ve bilinçlendirme konulu konferanslar düzenlenmesi • Özellikle yaz aylarında Gazipaşa'nın görünür noktalarındaki billboardlara kamu spotu şeklinde orman yangını risklerine karşı afişler asılması • Toplanma alanlarının halkın tüm kesimlerine tanıtılması ve erişilebilirliğin gösterilmesinin sağlanması 									
Maliyet Tahmini	• 1.000.000,00 TL									

Tespitler	• Afet ve acil durum bilinçlendirilmesi konusunda toplumda yeterli seviyede ilgi ve hassasiyet bulunmamaktadır
İhtiyaçlar	• Afet ve acil durum eğitimi verebilecek eğitmen personel

Amaç	A 2: Gazipaşa'nın doğal, tarihi, kültürel, sanatsal ve turistik değerlerini koruyup zenginleştirerek Gazipaşa'yı kültür, sanat ve turizm kenti yapmak								
Hedef	H 2.1: Kültür ve sanat faaliyetlerini ilçenin bütününe nüfuz edecek biçimde yaygınlaştırmak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.1.1 Düzenlenen Etkinlik Sayısı	30	10	10	10	10	10	10	3 ayda bir	Yılda bir
PG2.1.2 Ulusal Festival Sayısı	50	2	2	2	3	3	4	6 ayda bir	Yılda bir
PG2.1.3 Etkinliklere Katılım Oranı	20	70	80	90	95	95	95	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	• Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> • Fen İşleri Müdürlüğü • Zabıta Müdürlüğü • Park ve Bahçeler Müdürlüğü • Destek Hizmetleri Müdürlüğü • Yazı İşleri Müdürlüğü 								
Riskler	• Mahallelerde etkinliklere uygun mekan bulunmaması nedeniyle hizmete erişilememesi								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> • Ulusal bayramlarda ve özel günlerde ücretsiz etkinlikler düzenlenmesi • Molozların uygun alana taşınması • Kültür ve sanat merkezlerinde tiyatro, konser, gösteri, atölye, sergi, seminer, söyleşi, panel ve sinema gösterimleri düzenlenmesi • Ulusal ve uluslararası kültür ve sanat festivalleri düzenlenmesi 								
Maliyet Tahmini	• 10.000.000,00 TL								
Tespitler	• Kültürel ve sanatsal faaliyetlerin ulaşılabilirliği ve erişilebilirliğinin istenilen düzeyde olmaması								
İhtiyaçlar	• Kültürel ve sanatsal faaliyetlere erişimin ve ulaşımın az olduğu mahallelerin tespitinin yapılması								

Amaç	A 2: Gazipaşa'nın doğal, tarihi, kültürel, sanatsal ve turistik değerlerini koruyup zenginleştirerek Gazipaşa'yı kültür, sanat ve turizm kenti yapmak								
Hedef	H 2.2: Kütüphaneleri ve okuma kültürünü geliştirmek ve yaygınlaştırmak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.2.1 Kütüphanelerde Düzenlenen Etkinlik Sayısı	40	-	3	3	5	5	5	6 ayda bir	Yılda bir
PG2.2.2 Kütüphanelerden Yararlanan Kadınların Memnuniyet Oranı	30	-	70	70	80	85	90	6 ayda bir	Yılda bir
PG2.2.3 Kütüphanelerden Yararlanan Erkeklerin Memnuniyet Oranı	30	-	70	70	80	85	90	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	•Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	•Yazı İşleri Müdürlüğü								
Riskler	•Kütüphanelerin 7/24 açık kalma talebinin karşılanamamasından dolayı hizmetten memnuniyet oranının düşük olması								
Faaliyet ve Projeler	•Okuma ve araştırma kültürünün gelişmesi ve kalıcı hale gelebilmesi için kütüphanede etkinlikler düzenlenmesi •Kütüphanelerdeki hizmet standartlarının geliştirilmesi, kütüphane koleksiyonuna kayıtlı materyal koleksiyonunun zenginleştirilmesi								
Maliyet Tahmini	•500.000,00 TL								
Tespitler	•Çalışma alanlarının ve okuma oranının düşük olması								
İhtiyaçlar	•İlçemizdeki vatandaşlarımız için okuma kültürünün yaygınlaştırılması								

Amaç	A 2: Gazipaşa'nın doğal, tarihi, kültürel, sanatsal ve turistik değerlerini koruyup zenginleştirerek Gazipaşa'yı kültür, sanat ve turizm kenti yapmak								
Hedef	H 2.3: Çocuk, genç ve bireylerin kültür ve sanat alanında gelişimlerine destek olmak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.3.1 Eğitim ve Atölye Sayısı	40	1	1	2	2	3	3	6 ayda bir	Yılda bir
PG2.3.2 Düzenlenen Etkinlik Sayısı	30	10	10	10	10	15	15	6 ayda bir	Yılda bir
PG2.3.3 Etkinliklere Katılım Oranı	30	60	60	70	80	85	85	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	•Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	•Yazı İşleri Müdürlüğü								
Riskler	•Mevzuat değişikliği nedeniyle hizmetin verilememesi								
Faaliyet ve Projeler	•Dans kursları düzenlenmesi •Sanat sempozyumu düzenlenmesi								
Maliyet Tahmini	•1.000.000,00 TL								
Tespitler	•Kültür ve sanat alanında bireylerin gelişiminin yetersiz olması								
İhtiyaçlar	•Çocukların kültür ve sanat faaliyetleri ile erken yaşta tanışmasının sağlanması •Gençlerin ve yetişkinlerin, kültür ve sanat faaliyetlerine aktif katılımının sağlanmasına yönelik alanların yaratılması								

Amaç	A 3: Çevre koruma bilincinin gelişmesini ve uygulamalarının yaygınlaşmasını sağlamak								
Hedef	H 3.1: Çöp toplama ve çevre temizliği alanındaki hizmetlerin iyileştirilmesi								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.1.1 Kişi başına düşen çöp konteyner sayısındaki artış (%)	40	-	20	20	20	20	20	6 ayda bir	Yılda bir
PG 3.1.2 Yapılan Çevre Bilinçlendirme Sayısı (adet)	30	-	20	30	35	35	40	6 ayda bir	Yılda bir
PG 3.1.3 Vatandaşların çevre temizliği hizmetinden duydukları memnuniyet (%)	30	-	70	70	80	90	100	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	• Temizlik İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü • Destek Hizmetleri Müdürlüğü								
Riskler	• Araç ve ekipman yetersizliği								
Faaliyet ve Projeler	• Temizlik hizmetlerinde kullanılacak araç ve konteynerlerin bakım ve onarımının yapılması • Yerüstü konteyner alımı • Eğitim ve seminerler düzenlenmesi								
Maliyet Tahmini	• 4.000.000,00 TL								
Tespitler	• Çevre sağlığı ve temizliği konusunda vatandaşların duyarlılıklarının düşük olması • Hızlı nüfus artışı nedeni ile temizlik hizmetlerinin istenilen düzeyde olmaması								
İhtiyaçlar	• Personel ve araç-gereç sayısının artırılması • Çevre sağlığı ve temizliği konusunda vatandaşların düşük olan duyarlılıklarının artırılması için çalışma yapılması								

Amaç	A 3: Çevre koruma bilincinin gelişmesini ve uygulamalarının yaygınlaşmasını sağlamak									
Hedef	H 3.2: Çevre bilincini arttırmak, katı ve geri dönüşebilir atıkları kaynağında ayrı toplayarak sıfır atıklı ve temiz bir kent olmak									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG3.2.1 Toplanan atık miktarı (evsel atıklar ve molozlar) (ton/yıl)	50	348.860	350.000	355.000	360.000	365.000	370.000	6 ayda bir	Yılda bir	
PG 3.2.2 Toplanan geri dönüşüm miktarı (ton)	40	1.000	1.200	1.250	1.300	1.400	1.500	6 ayda bir	Yılda bir	
PG 3.2.3 Kent sakinlerinin çevre konularındaki bilinç düzeyini artırma oranı (%)	10	-	50	60	70	80	80	6 ayda bir	Yılda bir	
Sorumlu Birim	• Temizlik İşleri Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü									
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Araç ve ekipman yetersizliği • Cadde ve sokaklara park edilen araçların hizmeti aksatması 									
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> • Cadde ve sokaklarının süpürülmesi, çöplerin toplanması, pazar yerlerinin ve konteynerlerin yıkanması vb hizmetlerin yerine getirilmesi ve gerekli denetimlerin yapılması • Yer altı ve yer üstü çöp konteynerlerinin alınması ve bakım onarımlarının yapılması • Atık yönetimi çalışmalarının yürütülmesi, takibinin yapılması ve ekonomiye kazandırılmasının teşvik edilmesi • Ekolojik dengenin korunması için doğal beslenme, organik gıda üretimi ve doğa dostu ürünlerin kullanımının teşvik edilmesi • Çevre bilincini geliştirmeye yönelik etkinlik, eğitim ve bilgilendirme çalışmalarının yapılması 									
Maliyet Tahmini	• 7.000.000,00 TL									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Kaynağında ayrıştırılmayan geri dönüşebilir atıkların çevreye verdiği zarar ve yarattığı ekonomik kayıp • Daha temiz ve yaşanılabilir bir kent için, atıkların ihtiyaç doğrultusunda modern yöntemlerle toplanarak bertaraf tesisine ulaştırılması gerekliliği 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Atıkların modern yöntemlerle düzenli olarak toplanması, bertaraf tesisine ulaştırılması ve geri dönüşebilir atıkların kaynağında ayrıştırılarak ekonomiye yeniden kazandırılması için gerekli hizmet, altyapı ve bilinçlendirme çalışmalarının yapılması 									

Amaç	A 3: Çevre koruma bilincinin gelişmesini ve uygulamalarının yaygınlaşmasını sağlamak								
Hedef	H 3.3: Tarımsal üretimi destekleyen uygulamalarla güvenli gıdaya erişimin ve tarımsal üreticinin desteklenmesi								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.3.1 Tarımsal Üretimi Desteklemeye Yönelik Sunulan Hizmet Sayısı (adet)	20	-	2	3	6	6	8	6 ayda bir	Yılda bir
PG 3.3.2 Belediyemizin desteğiyle üretime katılan üretici sayısı (adet)	40	-	20	20	20	20	20	6 ayda bir	Yılda bir
PG 3.3.3 Üretimi Desteklemek İçin Geliştirilen Proje Sayısı (adet)	40	-	3	3	4	4	4	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	• Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü • Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü								
Riskler	• Kooperatifçilik faaliyetlerinin yetersizliği ve sözleşmeli üretim yapılmaması • Kırsal alana yönelik altyapı yetersizlikleri • Tarım konusunda uzman personel eksikliği								
Faaliyet ve Projeler	• Üretici ve tüketici kooperatif girişimlerine destek olunması • Özellikle kadın ve engelli üreticiler için ürünlerini satma imkanları yaratmak • Gazipaşa'da üretilen tarım ürünlerine artı değer kazandırılması • Tarımsal üretimden kaynaklı çevre kirliliğinin önlenmesine yönelik eğitimlerin verilmesi • İnsana, doğaya, toprağa ve çevreye duyarlı tarım uygulamalarının yaygınlaşmasına yönelik eğitimlerin verilmesi								
Maliyet Tahmini	• 1.000.000,00 TL								
Tespitler	• Kentin tarımsal üreticilerinin desteklenmemesi								
İhtiyaçlar	• Tarımsal üreticilerin daha bilimsel şartlarda üretebilmesi ve daha etkin olarak pazarlayabilmesi için örgütlenmesi ve geliştirilmesi • Üreticiler polikültür üretim konusunda bilinçlendirilmeli ve elde edilen ürünleri farklı dönemlerde satışa sunarak daha fazla gelir elde etmeleri sağlanmalı								

Amaç	A 4: Dezavantajlı gruplar başta olmak üzere tüm vatandaşlarımız için daha yaşanabilir Gazipaşa ve halkın güven ve huzurla yaşadığı bir kent ortamı yaratmak									
Hedef	H 4.1: Kent ve toplum düzeni denetimlerinin etkinliğini arttırmak ve sürekliliğini sağlamak									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 4.1.1 İşyerlerinin ruhsatlandırılması (%)	50	-	80	80	80	80	95	6 ayda bir	Yılda bir	
PG 4.1.2 İş Yerlerinin Denetlenmesi (%)	50	-	80	80	80	80	95	6 ayda bir	Yılda bir	
Sorumlu Birim	•Zabıta Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	•Mali Hizmetler Müdürlüğü									
Riskler	•Sorumluluk alanının büyüklüğü ile kıyaslandığında zabıta personel ve araç sayısının yetersiz olması									
Faaliyet ve Projeler	•Ruhsatlandırma ve denetim faaliyetlerinin yürütülmesi •Vatandaş talep ve şikayetlerinin değerlendirilmesi ve sonuçlandırılması									
Maliyet Tahmini	•50.000,00 TL									
Tespitler	•Ticari işletmelerin giderek artması sonucunda yaşanan olumsuzluklar									
İhtiyaçlar	•Sorumluluk alanının büyüklüğü ile kıyaslandığında zabıta personel ve araç sayısının yetersiz olması									

Amaç	A 4: Dezavantajlı gruplar başta olmak üzere tüm vatandaşlarımız için daha yaşanabilir Gazipaşa ve halkın güven ve huzurla yaşadığı bir kent ortamı yaratmak								
Hedef	H 4.2: Çevresel kirliliğin tespiti, kontrolü ve azaltılmasına yönelik denetimlerin etkinlik ve sürekliliğini sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 4.2.1 İhtiyaçların karşılanma oranı (%)	100	-	70	80	90	100	100	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	• Temizlik İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü • Zabıta Müdürlüğü								
Riskler	• Ekip ve ekipman eksikliği nedeniyle denetim faaliyetlerinin aksaması • Müdürlükler arası koordinasyon sağlanamaması nedeniyle hizmetin aksaması • Vatandaş tarafından kurum yetki ve sorumluluk alanlarının tam olarak bilinmemesi								
Faaliyet ve Projeler	• Çevresel gürültünün kontrolüne yönelik gece ve gündüz denetim çalışması yapılması • Çevresel kirlilikler ile ilgili gelen şikayetlerin değerlendirilmesi için denetim yapılması								
Maliyet Tahmini	• 1.000.000,00 TL								
Tespitler	• Çevresel kirliliğin giderek artması								
İhtiyaçlar	• Çevresel kirliliğe karşı önlemlerin alınması için denetim faaliyetlerinin sıklaştırılması								

Amaç	A 4: Dezavantajlı gruplar başta olmak üzere tüm vatandaşlarımız için daha yaşanabilir Gazipaşa ve halkın güven ve huzurla yaşadığı bir kent ortamı yaratmak									
Hedef	H 4.3: Dezavantaj yaşayan kesimlere yaşanabilir Gazipaşa oluşturacak yerel eşitlik planının geliştirilmesi, uygulamaya konulması ve dönüştürücü sosyal desteğin sağlanması									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG4.3.1 Yerel Eşitlik Planının uygulanmasıyla çocuk, kadın, yaş alan kıdemli vatandaş, genç ve engelli duyarlı olarak revize edilen hizmetler (sayı)	40	-	2	2	4	5	6	6 ayda bir	Yılda bir	
PG 4.3.2 Kadınlara Yönelik Kişisel Gelişim Ve Beceri Geliştirme Kursları Açılması	30	-	2	2	4	4	4	6 ayda bir	Yılda bir	
PG 4.3.3 Çocukların Sağlıklı ve Güvenli Gelişimlerini Sağlamaya Yönelik Yapılan Faaliyet (sayı)	30	-	70	70	80	90	100	6 ayda bir	Yılda bir	
Sorumlu Birim	•Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	•Mali Hizmetler Müdürlüğü									
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> •Maddi durumu zayıf ve ihtiyaç sahibi vatandaşların belirlenmesi için gerekli olan veritabanının yeterli olmaması •Artan ekonomik kırılganlığın sosyal yardım desteklerine ihtiyaç duyan hane ve kişi sayısını artırma riski 									
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> •Yaşlı ve engelli bireylerin belediyedeki bürokratik işlemlerinin kolaylaştırılması •Yerel Eşitlik Planı çerçevesinde; yaşı, cinsiyeti, sosyo ekonomik durumu nedeniyle dezavantaj yaşayan kesimlerle birlikte çalışma yapılarak hizmet etkinliğinin artırılması 									
Maliyet Tahmini	•4.000.000,00 TL									

Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> •Dezavantajlı bireylere yönelik özel ilgi ve hizmetlerin yetersizliği •Sosyal hizmet girdi maliyetlerinin artması •Yaşanan ve derinleşmesi beklenen ekonomik krizin sosyal hizmete ihtiyaç duyan vatandaş sayısını arttırması
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> •Sosyal yardımların etkin bir biçimde yapılması ve ilçemiz genelinde ihtiyaç sahiplerinin belirlenmesi •İlçe sınırlarımız içerisinde yaşayan yaşlı ve engelli vatandaşlar ile bakıma muhtaç aileler için veri tabanının hazırlanması

Amaç	A 5: Kurumsal gelişimi arttırmak								
Hedef	H 5.1: Belediye hizmetlerinin etkin yürütülmesi için gerekli destekleyici hizmetleri sunmak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.1.1 İhtiyaçların karşılanma oranı (%)	80	80	80	90	90	90	90	6 ayda bir	Yılda bir
PG 5.1.2 Denetim sayısı (adet/yıl)	20	1	2	2	2	2	2	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	•Destek Hizmetleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	•Tüm Müdürlükler								
Riskler	•Dışsal kaynaklı sorunlar								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> •Belediye hizmet binalarının ihtiyaçlarının karşılanması ve bakım ve onarım çalışmalarının yapılması •Kurum içi ve dış paydaş hizmetlerine araç temin edilmesi •İş sağlığı ve güvenliği mevzuatı kapsamında çalışmaların yapılması •Personel iş ve işlemlerinin yapılması •Doğrudan temin ile karşılanacak ihtiyaçlar için vatandaşlar tarafından teklif verilebilmesi için Gazipaşa Belediyesi resmi internet sitesinde en az 48 saat önceden ilan etmek 								
Maliyet Tahmini	•500.000.000,00 TL								
Tespitler	•Belediye hizmetlerinin gerçekleştirilebilmesi için gerekli ekipman ve işgücü ihtiyacının olması								
İhtiyaçlar	•İhtiyaca yönelik gerekli ekipman ve işgücü temininin yapılması								

Amaç	A 5: Kurumsal gelişimi arttırmak								
Hedef	H 5.2: Güncel teknoloji altyapısını en etkin şekilde kullanmak ve gelecek ihtiyaçlara yönelik modernizasyonu sağlamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.2.1 Taleplerin karşılanma oranı (%)	100	60	70	80	80	85	90	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	• Yazı İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Tüm Müdürlükler								
Riskler	• Dışsal kaynaklı sorunlar								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> • Kurumsal yazılımların geliştirilmesi, entegrasyon çalışmalarının sürdürülmesi • Lisans ve yazılım alınması • Mobil ve e-devlet üzerinden sunulan hizmetlerin arttırılması • Bilişim ve teknoloji alanında inovatif çalışmalar yapılması • Kurumsal arşive gelen dosya taleplerinin karşılanması 								
Maliyet Tahmini	• 5.000.000,00 TL								
Tespitler	• Kurum hizmetlerinin sürekli gelişen teknolojiden yararlanılarak sunulması gerekliliği								
İhtiyaçlar	• Kurumun teknolojik altyapısının sürekli iyileştirilmesi								

Amaç	A 5: Kurumsal gelişimi arttırmak								
Hedef	H 5.3: Performans esaslı bütçeleme sistemi ile etkin mali yönetim sistemini uygulamak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.3.1 Gelir ve gider denkliliğinin sağlanması (%)	70	75	80	80	80	80	80	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	• Mali Hizmetler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Tüm Müdürlükler								
Riskler	• Dışsal kaynaklı sorunlar								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> • Stratejik Plan'ın hazırlanması • Performans Programı'nın hazırlanması • Faaliyet Raporu'nun hazırlanması • İzleme ve değerlendirme faaliyetlerinin yürütülmesi • Bütçenin hazırlanması • İç Kontrol Uyum Eylem Planı oluşturulması • Mali konularda personele yönelik eğitim programı yapılması 								
Maliyet Tahmini	• 100.000,00 TL								
Tespitler	• Orta ve uzun vadeli planlar ile etkin ve verimli bir mali yönetim sisteminin sağlanması gerekliliği								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılarak kamu hizmetlerinin kalitesinin yükseltilmesi • Kaynak kullanım kapasitesinin ve kaynak kullanımında etkililik ve verimliliğin artırılması 								

Amaç	A 5: Kurumsal gelişimi arttırmak									
Hedef	H 5.4: Taşınır ve taşınmaz envanterini yönetmek ve geliştirmek									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 5.4.1 Taşınmaz taleplerinin cevaplanma oranı (%)	50	100	100	100	100	100	100	6 ayda bir	Yılda bir	
PG 5.4.2 Taşınır ve taşınmaz hareketlerinin kontrol altında tutulması(%)	50	70	80	90	90	90	100	6 ayda bir	Yılda bir	
Sorumlu Birim	• Mali Hizmetler Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Tüm Müdürlükler									
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Kiraların zamanında yatırılmaması • İlgili müdürlüklerin dönem sonu sayımını yapmaması ve raporlamaması • Dışsal kaynaklı sorunlar 									
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> • Taşınmaz işlemlerinin etkin yürütülmesi • Taşınmaz mal yönetmeliğinin etkin uygulanması • Taşınır mal hareketlerinin kontrol altında tutulması • İzleme ve değerlendirme faaliyetlerinin yürütülmesi 									
Maliyet Tahmini	• 5.000.000,00 TL									
Tespitler	• Taşınır malların depolanması için ambar bulunmaması									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Personelin mevzuat eksikliğinin giderilmesi için eğitim verilmesi • Taşınır malların muhafaza edilebilmesi için ambar yapılması 									

Amaç	A 5: Kurumsal gelişimi arttırmak								
Hedef	H 5.5: Gelirleri artırıcı faaliyetleri etkin yürüterek özkaynakları arttırmak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.5.1 Tahakkuk Tahsilat oranının (%)	50	60	90	90	90	95	95	6 ayda bir	Yılda bir
PG 5.5.2 Beyanname ve Bildirim Artış Oranı (%)	50	-	30	20	20	20	20	6 ayda bir	Yılda bir
Sorumlu Birim	• Mali Hizmetler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Tüm Müdürlükler								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Nitelikli personel yetersizliği • Vatandaş memnuniyetsizliği • Ekonomik ve finansal koşullar • Maliye Bakanlığı ile veri paylaşımının yetersiz olması 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> • Vergi tahsilat oranını arttırmak • Tahakkuk oranını arttırmak. • Belediyenin diğer alacaklarının günün şartlarına göre arttırılması • Belediyemizin alacaklarının tahsili için nitelikli personelden oluşan denetim ekibi kurulması • Gelirlerin arttırılması için SMS ve telefon iletişim olanaklarının kullanılması • Online tahsilat hizmet sistemini aktif ve sürekli tutmak ve online kullanıcı sayısını artırıcı faaliyetlerin geliştirilmesi • Alacak takip sistemi ve raporlama sisteminin geliştirilmesi • Vergi dönemlerinde tahsilat veznelerinin arttırılması 								
Maliyet Tahmini	• 1.000.000,00 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Mükellef iletişim ağı oluşturulması sonucunda belediye gelirlerinde artış sağlanması • Denetim ekiplerinin oluşturulması sonucunda belediye gelirlerinde artış sağlanması 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Maliye Bakanlığı ile sürekli bilgi paylaşımının sağlanması • Diğer müdürlüklerden çalışma tamamlanana kadar personel görevlendirmesi yapılması 								

9. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Gazipaşa Belediyesi'nin 2025-2029 dönemi stratejik plan çalışmaları, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayınlanan "Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi"ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Yayımlanan bu rehber doğrultusunda, izleme; amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplandığı ve analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir. Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının belirli bir sıklıkla izlenmesi ve belirlenen dönemler itibarıyla raporlanarak yöneticilerin değerlendirmesine sunulması izleme faaliyetlerini oluşturmaktadır.

Değerlendirme ise devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan ayrıntılı bir incelemedir. Değerlendirme ile stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik ve sürdürülebilirliği analiz edilmektedir.

Belediyemiz ve ilçemizin ihtiyaçlarını göz önüne alan, amaç ve hedeflere ulaşmada sadece stratejik plandan sorumlu müdürlükleri değil Gazipaşa Belediyesi'nin tüm iç ve dış paydaşlarıyla birlikte üst yönetimin öncülüğünde, katılımcı, şeffaf ve esnek bir yaklaşımla hazırlanan 2025-2029 Stratejik Planı doğrultusunda proje ve faaliyetler hayata geçirilecektir.



Gazipaşa Belediyesi 2025 - 2029 Stratejik Plan çalışmalarını boyunca dijital katılım platformumuz vasıtasıyla değerli görüş, öneri, değerlendirme ve katkılarını bize sunan, başta Gazipaşalılar olmak üzere tüm kişi ve kurumlara

Teşekkür ederiz.